



Demonstrações financeiras  
individuais e consolidadas em  
31 de dezembro de 2025

## Sumário

Relatório da Administração .....	3
Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras .....	4
Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024.....	7
Demonstrações dos resultados .....	8
Demonstrações dos resultados abrangentes.....	9
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido .....	10
Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto .....	11
1. Contexto operacional.....	12
2. Base de preparação .....	15
3. Políticas contábeis materiais .....	17
4. Caixa e equivalentes de caixa .....	28
5. Instrumentos financeiros.....	29
6. Contas a receber .....	32
7. Impostos a recuperar.....	34
8. Dividendos a receber e lucros a distribuir .....	35
9. Outros ativos .....	35
10. Depósitos judiciais.....	35
11. Investimentos em controladas e coligadas .....	36
12. Imobilizado.....	39
13. Intangível.....	41
14. Empréstimos a pagar.....	44
15. Contas a pagar operacionais .....	44
16. Obrigações com portadores.....	44
17. Programa de incentivo a vendas.....	45
18. Salários e encargos a pagar .....	45
19. Impostos e contribuições a recolher .....	45
20. Outros passivos.....	46
21. Passivo de arrendamento mercantil.....	46
22. Partes relacionadas .....	47
23. Remuneração pessoal chave da administração.....	49
24. Imposto de renda e contribuição social.....	49
25. Provisão para passivos contingentes.....	51
26. Obrigações com parceiros e clientes .....	53
27. Patrimônio líquido .....	53
28. Receita líquida.....	55
29. Despesas por natureza .....	55
30. Resultado financeiro .....	56
31. Cobertura de seguros .....	56
32. Gestão de riscos.....	57
33. Eventos subsequentes.....	63

# Relatório da Administração

Aos Sócios,

Atendendo às disposições legais e societárias, temos a satisfação de submeter à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Elo Participações Ltda. ("EloPar"), relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

O desempenho do exercício de 2025 reforça a resiliência dos negócios e a solidez do grupo EloPar, assegurado o compromisso da Administração com a geração de valor para sócios, empresas investidas, fornecedores e parceiros.

Com base nas demonstrações financeiras de 2025, a EloPar registrou um lucro líquido anual de R\$ 2,045 bilhões, o maior patamar absoluto dos 10 anos de sua série histórica, com contribuição de suas controladas (diretas e indiretas) e coligada, registrando um crescimento de 36% em relação ao lucro líquido do exercício de 2024 (de R\$ 1,502 bilhão). A EloPar encerrou o mês de dezembro de 2025 com R\$ 7,586 bilhões em ativos totais registrados no balanço patrimonial (vs R\$ 5,710 bilhões em dezembro de 2024, uma elevação anual de 33%).

Elevados padrões de governança, uma agenda regulatória e estrutural como vetor de valor e eficiência operacional como eixo transversal foram pilares importantes para a entrega dos resultados de 2025.

Por fim, a Administração registra agradecimentos aos colaboradores, fornecedores, parceiros, conselheiros e sócios pelo apoio e confiança, que foram essenciais para a entrega segura do exercício e para a construção de um 2026 com oportunidades consistentes. Convidamos todos a conhecerem o resumo dos resultados de 2025 nas seções a seguir.

A Administração.

Barueri, 30 de abril de 2026.



KPMG Auditores Independentes Ltda.  
Rua Verbo Divino, 1400, 1º andar  
CEP 04711-904, São Paulo – SP - Brasil  
Telefone 55 (11) 3940-1500  
kpmg.com.br

# Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

**Ao**

**Conselho de Administração, aos Acionistas e Administradores da**

**Elo Participações Ltda.**

**Barueri – SP**

## Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Elo Participações Ltda. (“Empresa” ou “EloPar”) e suas controladas, identificadas como Controladora e Consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Elo Participações Ltda. e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

## Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Empresa e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e as normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras de entidades de interesse público no Brasil. Nós também cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

## **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores**

A Administração da Empresa é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

## **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Empresa continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Empresa e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Empresa e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

## **Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos

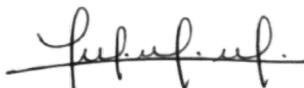
opinião sobre a eficácia dos controles internos da Empresa e suas controladas.

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Empresa e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Empresa e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria de grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades ou unidades de negócios do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 30 de abril de 2026

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-014428/O-6



Juliana Viegas Scardoa  
Contadora CRC 1SP-295328/O-2

# Elo Participações Ltda.

## Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024



(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado			Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024			31/12/2025	31/12/2024		
<b>ATIVO</b>						<b>PASSIVO E PL</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	4	285.190	57.729	5.950.738	4.185.360	Fornecedores		4.137	4.919	300.319	127.995
Instrumentos financeiros	5	-	-	2.609.194	3.325.956	Empréstimos a pagar	14	533.256	528.753	959.604	951.754
Contas a receber	6	19.541	-	3.318.375	3.040.008	Contas a pagar operacionais	15	-	-	3.536.829	4.017.397
Impostos a recuperar	7	37.596	27.553	250.407	152.251	Obrigações com portadores	16	-	-	3.082.558	2.828.737
Dividendos a receber	8.a	1.037.468	846.359	1.373.502	1.536.562	Programa de incentivo a vendas	17	-	-	52.907	40.510
Outros ativos	9	33.028	29.465	395.296	386.608	Salários e encargos a pagar	18	27.581	23.897	289.158	260.681
<b>Total ativo circulante</b>		<b>1.412.823</b>	<b>961.106</b>	<b>13.897.512</b>	<b>12.626.745</b>	Impostos e contribuições a recolher	19	4.751	1.594	164.953	123.547
Depósitos judiciais	10	17.821	32.763	51.272	130.904	Provisão para passivos contingentes	25	1.593	2.385	22.906	27.933
Ativo fiscal diferido	24.b	28.168	41.189	340.249	464.212	Obrigações com parceiros e clientes	26	-	-	4.188.900	3.723.663
Outros ativos	9	331	-	268.102	180.836	Dividendos e lucros a distribuir	8.b	-	375.443	88.123	388.188
Investimentos em coligadas e controladas	11	6.116.408	4.661.920	4.567.411	3.820.429	Passivo de arrendamento mercantil	21	1.902	1.784	14.747	10.997
Imobilizado	12	9.470	11.153	47.520	49.146	Outros passivos	20	24.786	26.641	943.019	1.326.956
Intangível	13	917	1.811	2.009.819	2.082.014	<b>Total do passivo circulante</b>		<b>598.006</b>	<b>965.416</b>	<b>13.644.023</b>	<b>13.828.358</b>
<b>Total ativo não circulante</b>		<b>6.173.115</b>	<b>4.748.836</b>	<b>7.284.373</b>	<b>6.727.541</b>	Dividendos e lucros a distribuir	8.b	4.318.856	-	4.318.856	-
						Provisão para passivos contingentes	25	19.173	44.775	106.107	183.014
						Salários e encargos a pagar	18	17.143	21.451	64.814	73.291
						Passivo fiscal diferido	24.b	19.589	23.064	127.362	130.706
						Outros passivos	20	-	-	20.628	5.725
						Passivo de arrendamento mercantil	21	687	1.813	1.154	6.389
						<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>4.375.448</b>	<b>91.103</b>	<b>4.638.921</b>	<b>399.125</b>
						Capital social	27.a	347.309	347.309	347.309	347.309
						Reserva legal	27.b	85.480	85.480	85.480	85.480
						Outros resultados abrangentes		142.384	167.348	142.384	167.348
						Reserva de retenção de Lucros	27.c	2.048.220	1.126.328	2.048.220	1.126.328
						Transações de capital com sócios		(10.909)	-	(10.909)	-
						Reserva de expansão	27.d	-	2.926.958	-	2.926.958
						<b>Patrimônio Líquido</b>		<b>2.612.484</b>	<b>4.653.423</b>	<b>2.612.484</b>	<b>4.653.423</b>
						Participação de acionistas não controladores		-	-	286.457	473.380
<b>Total do Ativo</b>		<b>7.585.938</b>	<b>5.709.942</b>	<b>21.181.885</b>	<b>19.354.286</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>7.585.938</b>	<b>5.709.942</b>	<b>21.181.885</b>	<b>19.354.286</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidada.

# Elo Participações Ltda.

## Demonstrações dos resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita líquida	28	-	-	10.256.285	9.580.190
Custos	29	-	-	(6.265.093)	(5.674.180)
<b>Lucro bruto</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.991.192</b>	<b>3.906.010</b>
Despesa com pessoal	29	(601)	(4.064)	(953.559)	(962.209)
Gerais e administrativas	29	(13.876)	(46.958)	(1.493.364)	(1.393.931)
Resultado com equivalência patrimonial	11	2.134.769	1.476.405	759.906	204.556
Outras receitas / (despesas)	29	(12.470)	49.586	162.665	(6.754)
<b>Resultado antes das receitas / (despesas) financeiras e impostos</b>		<b>2.107.822</b>	<b>1.474.969</b>	<b>2.466.840</b>	<b>1.747.672</b>
Receitas financeiras	30	30.599	92.803	944.895	1.131.426
Despesas financeiras	30	(88.020)	(40.155)	(430.588)	(348.876)
<b>Resultado antes dos impostos</b>		<b>2.050.401</b>	<b>1.527.617</b>	<b>2.981.147</b>	<b>2.530.222</b>
Impostos correntes	24.a	-	-	(597.202)	(881.108)
Impostos diferidos	24.a	(5.376)	(25.846)	(114.381)	107.571
<b>Lucro líquido dos exercícios</b>		<b>2.045.025</b>	<b>1.501.771</b>	<b>2.269.564</b>	<b>1.756.685</b>
Atribuível a:					
Participação de acionistas controladores		2.045.025	1.501.771	2.045.025	1.501.771
Participação de acionistas não controladores		-	-	224.539	254.914
Lucro por quotas - básico e diluído (em R\$)		5,888	4,324	-	-

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

# Elo Participações Ltda.

## Demonstrações dos resultados abrangentes



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Lucro líquido dos exercícios</b>	<b>2.045.025</b>	<b>1.501.771</b>	<b>2.269.564</b>	<b>1.756.685</b>
Resultado próprio de participação relativa em coligada	(23.310)	(24.342)	(23.310)	(24.342)
Variação cambial sobre investimentos no exterior coligada	(167)	363	(167)	363
Ajuste de avaliação patrimonial de instrumentos financeiros coligada	263	(551)	263	(551)
Benefício pós-emprego coligada	(1.750)	958	(1.750)	958
<b>Movimentações dos exercícios</b>	<b>(24.964)</b>	<b>(23.572)</b>	<b>(24.964)</b>	<b>(23.572)</b>
<b>Resultado abrangente total</b>	<b>2.020.061</b>	<b>1.478.199</b>	<b>2.244.600</b>	<b>1.733.113</b>
Resultado abrangente atribuível aos:				
Acionistas controladores	2.020.061	1.478.199	2.020.061	1.478.199
Acionistas não controladores	-	-	224.539	254.914
<b>Resultado abrangente total</b>	<b>2.020.061</b>	<b>1.478.199</b>	<b>2.244.600</b>	<b>1.733.113</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidada.

# Elo Participações Ltda.

## Demonstrações das mutações do patrimônio líquido



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

Nota	Reserva de lucros						Lucros dos exercícios	Total do patrimônio líquido (acionistas controladores)	Participação acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido
	Capital social	Transações de capital com sócios	Outros resultados abrangentes	Reserva legal	Reserva de retenção de lucros	Reserva de expansão				
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>347.309</b>	-	-	<b>85.480</b>	<b>1.318.315</b>	<b>1.234.126</b>	-	<b>2.985.230</b>	<b>382.876</b>	<b>3.368.106</b>
Dividendos adicionais	-	-	-	-	374.517	-	-	374.517	(151.664)	222.853
Reserva de expansão	-	-	-	-	(1.692.832)	1.692.832	-	-	-	-
Resultados abrangentes de exercícios anteriores com controlada/coligada	-	-	143.776	-	-	-	-	143.776	-	143.776
Outros resultados abrangentes do exercício	-	-	23.572	-	-	-	-	23.572	-	23.572
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	1.501.771	1.501.771	254.914	1.756.685
<b>Destinação do lucro líquido:</b>										
Dividendos obrigatórios	-	-	-	-	-	-	(375.443)	(375.443)	(12.746)	(388.189)
Reserva de retenção de lucros	-	-	-	-	1.126.328	-	(1.126.328)	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>347.309</b>	-	<b>167.348</b>	<b>85.480</b>	<b>1.126.328</b>	<b>2.926.958</b>	-	<b>4.653.423</b>	<b>473.380</b>	<b>5.126.803</b>
Dividendos adicionais	-	-	-	-	(1.126.328)	(2.926.958)	-	(4.053.286)	(411.462)	(4.464.748)
Resultado de participação societária	-	(10.909)	(24.964)	-	-	-	-	(35.873)	-	(35.873)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	2.045.025	2.045.025	224.539	2.269.564
<b>Destinação do lucro líquido:</b>										
Adoção normas	-	-	-	-	-	-	3.195	3.195	-	3.195
Reserva de retenção de lucros	-	-	-	-	2.048.220	-	(2.048.220)	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>347.309</b>	<b>(10.909)</b>	<b>142.384</b>	<b>85.480</b>	<b>2.048.220</b>	-	-	<b>2.612.484</b>	<b>286.457</b>	<b>2.898.941</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidada.

# Elo Participações Ltda.

## Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais)

Nota	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Fluxo de Caixa das atividades operacionais</b>				
Lucro líquido dos exercícios	2.045.025	1.501.771	2.269.564	1.756.685
Ajustes ao lucro líquido:				
Depreciações e amortizações	29 5.369	6.044	359.224	268.528
Provisões / (reversão) para perdas esperadas	6 77	-	(2.251)	17.678
Atualização programa incentivo de vendas	-	-	(10.595)	(8.699)
Baixas ao imobilizado	12 159	-	388	3.618
Resultado com equivalência patrimonial	11 (2.134.769)	(1.476.405)	(759.906)	(204.556)
Provisão para passivos contingentes	25 2.468	2.149	27.072	36.932
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24 9.546	21.676	120.619	(115.570)
Provisão Imposto de renda e contribuição social	24 -	-	597.202	881.108
Arrendamento mercantil	1.471	3.685	12.622	17.514
Juros e encargos sobre empréstimos	14 77.211	23.972	138.979	43.148
Resultado de compra vantajosa	13.072	(47.753)	4.568	(93.578)
Outros	246	-	(4.341)	4.181
<b>(Aumento) / redução nos ativos e passivos operacionais</b>				
Instrumentos financeiros	-	-	716.762	(3.071.315)
Contas a receber	(19.618)	-	(276.116)	(1.085.756)
Impostos a recuperar	(10.043)	(11.831)	(98.156)	(33.183)
Outros ativos	(3.894)	(2.835)	(95.954)	(12.767)
Depósitos judiciais	14.942	21.280	79.632	19.709
Fornecedores	(782)	2.308	172.324	(2.458)
Contas a pagar operacionais	-	-	(480.568)	283.755
Obrigações com portadores	-	-	253.821	209.263
Programa de incentivos a vendas	-	-	22.992	15.403
Salários e encargos	(624)	(9.780)	20.000	42.556
Pagamento de contingência	25 (28.862)	(26.982)	(109.006)	(37.876)
Impostos e contribuições a recolher	3.157	3.076	(80.426)	(28.807)
Obrigações com parceiros e clientes	-	-	465.237	(128.442)
Outros passivos	(1.855)	94	(369.034)	683.020
Impostos pagos	-	(10.891)	(475.370)	(928.066)
<b>Caixa líquido gerado/(aplicado) nas atividades operacionais</b>	<b>(27.704)</b>	<b>(422)</b>	<b>2.499.283</b>	<b>(1.467.975)</b>
<b>Fluxo de Caixa das atividades de investimentos</b>				
Aquisição de coligada	(105.806)	(3.055.730)	(105.806)	(4.491.332)
Dividendos recebidos	523.954	2.025.955	162.902	-
Juros sobre capital próprio recebidos	25.027	-	-	16.015
Adições ao imobilizado	(2.951)	(4.797)	(22.019)	(25.962)
Adições ao intangível	-	(1.799)	(272.687)	(1.561.608)
<b>Caixa líquido gerado (utilizado) nas atividades de investimento</b>	<b>440.224</b>	<b>(1.036.371)</b>	<b>(237.610)</b>	<b>(6.062.887)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>				
Empréstimos	-	504.781	-	908.606
Pagamento de juros	(72.708)	-	(131.129)	-
Distribuição de lucros e dividendos pagos	(109.872)	(64.921)	(351.059)	(216.586)
Pagamento passivo de arrendamento	(2.479)	(2.746)	(14.107)	(18.238)
<b>Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento</b>	<b>(185.059)</b>	<b>437.114</b>	<b>(496.295)</b>	<b>673.782</b>
<b>Aumento (redução) líquida do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>227.461</b>	<b>(599.679)</b>	<b>1.765.378</b>	<b>(6.857.080)</b>
Saldo inicial	4 57.729	657.408	4.185.360	11.042.440
Saldo final	4 285.190	57.729	5.950.738	4.185.360
<b>Aumento (redução) líquida do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>227.461</b>	<b>(599.679)</b>	<b>1.765.378</b>	<b>(6.857.080)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidada.

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



### 1. Contexto operacional

A Elo Participações Ltda. (“Empresa” ou “EloPar”) é uma “ *Holding* ”, constituída na forma de sociedade empresária limitada, domiciliada no Brasil que tem como sócios controladores diretos Bradescard Elo Participações S.A. e BB Elo Cartões Participações S.A. O endereço do escritório da Empresa é Alameda Xingu, nº 512, 2º e 8º andares, Edifício “Condomínio Evolution Corporate” - Barueri, São Paulo.

A Empresa tem por objeto a participação em outras sociedades, comerciais ou civis, nacionais ou estrangeiras, como sócia, acionista ou quotista; a gestão de negócios e ativos de empresas controladas direta ou indiretamente pela Empresa; a prestação de serviços relacionados com atividades, transações e operações para empresas controladas, direta ou indiretamente pela Empresa, bem como a realização de todas e quaisquer atividades conexas ou correlatas, que não sejam privativas de sociedade de prestação de serviços profissionais regulamentadas e que não dependam de autorização governamental específica; a prestação de quaisquer serviços administrativos às empresas controladas direta ou indiretamente pela Empresa. O licenciamento de marcas, expressões, domínios e patentes de titularidade da Empresa. Todas as controladas estão estabelecidas no Brasil e têm como moeda funcional o real.

Participações da EloPar em sociedades Controladas e Coligadas em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Empresas	Setor	31/12/2025		31/12/2024	
		Controladas/ Coligadas	Participação no capital social	Controladas/ Coligadas	Participação no capital social
Elo Holding Financeira S.A	Holding	Direta	100%	Direta	100%
Livelo S.A	Serviços	Direta	100%	Direta	100%
Elo Holding Brasil Ltda	Holding	Direta	66,66%	-	-
Alelo Instituição de Pagamento S.A	Serviços	Indireta	100%	Indireta	100%
NAIP Instituição de Pagamento S.A	Serviços	Indireta	100%	Direta	100%
Elo Serviços S.A	Serviços	Indireta	66,66%	Direta	57,07%
Elo Consultoria e Soluções Ltda	Serviços	Indireta	66,66%	-	-
Cielo S.A - Instituição de Pagamentos	Serviços	Coligada	40,22%	Coligada	40,22%

No âmbito da reestruturação societária ocorrida no exercício, em 24 de março de 2025 através de Reunião da Diretoria, a Elo Holding Financeira S.A. adquiriu da EloPar 100% das ações da NAIP Instituição de Pagamento S.A. Dessa forma, a EloPar passou a ser controladora indireta da NAIP Instituição de Pagamento S.A.

Em 29 de outubro de 2025 foi constituída a Elo Holding Brasil Ltda., por meio da integralização, pela EloPar, de ações da Elo Serviços S.A. Como resultado dessa operação, a EloPar passou a deter o controle direto da Elo Holding Brasil Ltda. e ampliou sua participação no capital social de 57,07% para 66,66%. Adicionalmente, a EloPar passou a exercer o controle indireto da Elo Serviços S.A.

O total das quotas representativas do capital social da Elo Consultoria e Soluções Ltda. pertencem à Elo Serviços S.A.

O contexto operacional das controladas estão demonstradas abaixo:

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



### Controladas diretas:

**Elo Holding Financeira S.A.** - tem por objetivo exclusivo a participação societária em instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

**Nível S.A.** - tem como objetivo: (a) comercialização de direitos de resgate de prêmios no âmbito de programas de fidelização de clientes; (b) a comercialização de obrigações decorrentes de pagamentos de prêmios no âmbito de programas de fidelização de clientes; (c) o desenvolvimento e integração de programas de fidelização de clientes em razão de relacionamento com a Sociedade e/ ou seus parceiros; (d) a criação de banco de dados de pessoas físicas e jurídicas; (e) a obtenção e gerenciamento de informações transacionais referentes a hábitos de consumo; (f) o credenciamento de pessoas jurídicas, fornecedoras de bens e/ou prestadoras de serviços; (g) o desenvolvimento de parcerias para promoção de produtos e/ ou serviços, inclusive mediante disponibilização de espaço em materiais e veículos de divulgação; (h) a implantação, administração e demais atividades relativas a programas promocionais, programas de incentivos, fidelização e/ou bonificação de vendas; (i) comércio de bens e produtos, incluindo, porém não se limitando, a sua importação e a exportação, além da aquisição de itens e produtos direta ou indiretamente relacionados à consecução das atividades acima descritas, devendo seu estoque ser mantido em estabelecimento de terceiros; e (j) a Participação e representação de outras sociedades, brasileiras ou estrangeiras como sócia, acionista ou quotista.

**Elo Holding Brasil Ltda.** - é uma sociedade limitada criada em outubro de 2025, que atua como empresa controladora do grupo Elo Serviços. Seu propósito é participar de sociedades nacionais e estrangeiras, com foco em soluções e meios de pagamento, incluindo eletrônicos, além de atividades correlatas. A holding garante alinhamento estratégico e práticas de governança corporativa, posicionando-se no topo da estrutura do grupo Elo Serviços.

### Controladas indiretas

**Alelo Instituição de Pagamento S.A.** - foi constituída em 17 de setembro de 2001 e iniciou suas atividades operacionais em 1º de fevereiro de 2003, tendo como objetivo a emissão, administração, gestão e prestação de serviços de meios de pagamento e cartões pré-pagos, aptos a receberem carga ou recarga de valores referentes aos benefícios de alimentação e refeição, mobilidade urbana através de meios eletrônicos, tais como: tarja magnética, smart cards e outros; desenvolvimento de parcerias para promoção de produtos e/ou serviços, inclusive mediante disponibilização de espaço em materiais e veículos de divulgação; e a implantação, administração e prestação de serviços de programas promocionais, mediante oferecimento e administração de programas de incentivo, fidelização e/ou bonificação de vendas, meios de pagamentos via “tag” e plataforma de pedidos.

Em 27 de março de 2024, a Alelo recebeu a autorização para atuar como instituição de pagamento nas modalidades emissor de moeda eletrônica, emissor de instrumento de pagamento pós-pago e credenciador, concedida pelo Banco Central do Brasil (“Bacen”), conforme publicado no Diário Oficial da União nº 60 de 27/03/2024, Seção 3, página 165. Em decorrência da obtenção dessa autorização, a Alelo passou a adotar procedimentos aplicáveis às instituições de pagamento integrantes do Sistema de Pagamentos Brasileiro (SPB), inclusive no tocante à forma de elaboração e divulgação de suas demonstrações financeiras, de acordo com critérios determinados pelo Bacen.

### Descontinuidade da Autorização pelo Banco Central do Brasil

Em 16 de dezembro de 2025, o Bacen comunicou a descontinuidade da autorização de funcionamento da Alelo Instituição de Pagamento S.A. (“Alelo”) como instituição de pagamento, em consonância com a regulamentação aplicável às entidades supervisionadas.

Essa decisão decorre de reorganização societária realizada no âmbito do Grupo Elopar. Em 12 de julho de 2025, a Alelo e a NAIP Instituição de Pagamento S.A. (“NAIP”) formalizaram instrumento contratual por

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



meio do qual foi transferida à NAIP a totalidade dos direitos e obrigações relacionados à carteira de produtos Pré-Pagos e Pós-Pagos, regulados pelo Bacen.

Nos termos do instrumento firmado entre as partes:

- a) a NAIP passou a assumir integralmente a responsabilidade como instituição de pagamento pelos produtos regulados anteriormente ofertados pela Alelo; e
- b) a Alelo permaneceu responsável pela gestão dos produtos vinculados ao Programa de Alimentação do Trabalhador (PAT), bem como dos demais benefícios não regulados pelo Bacen.

Com o objetivo de assegurar a continuidade operacional, a qualidade dos serviços prestados e a mitigação de riscos para clientes, usuários e estabelecimentos credenciados, foi estruturado um plano de transição operacional, em conformidade com a legislação vigente e com as diretrizes regulatórias aplicáveis.

Adicionalmente, conforme pactuado entre as sociedades, a NAIP fará uso da marca “Alelo”, de forma gratuita e exclusivamente relacionada aos Produtos Regulados, respeitando os termos estabelecidos no acordo firmado entre as partes.

**NAIP Instituição de Pagamento S.A (“NAIP”)** - foi constituída em 08 de agosto de 2007 com a denominação social Bolonha Holdings S.A. Em 29 de abril de 2011, a denominação foi alterada para Alpha Serviços de Rede de Autoatendimento S.A. Posteriormente, em 24 de março de 2025, passou a adotar a denominação social para: NAIP Instituição de Pagamento S.A., tendo como objeto social: (a) gerir conta de pagamento; (b) emitir instrumento de pagamento; (c) credenciar a aceitação de instrumento de pagamento; e (d) converter moeda física ou escritural em moeda eletrônica.

Em 24 de março de 2025 por deliberação da Diretoria da Elopar, foi aprovada a alienação da totalidade das ações de emissão da NAIP Instituição de Pagamento S.A. para a sua controlada Elo Holding Financeira S.A. ambas integrantes do Grupo Elopar. A operação teve como objetivo reorganizar a estrutura societária interna, centralizando as participações operacionais relacionadas a serviços financeiros na Elo Holding Financeira S.A.”.

Em 19 de maio de 2025 a NAIP recebeu a autorização para atuar como instituição de pagamento nas modalidades emissor de moeda eletrônica, emissor de instrumento de pagamento pós-pago e credenciador, concedida pelo Banco Central do Brasil (“Bacen”), conforme publicado no Diário Oficial da União 92 (19/05/2025). Em decorrência da obtenção dessa autorização, a Sociedade passou a adotar procedimentos aplicáveis às instituições de pagamento integrantes do Sistema de Pagamentos Brasileiro, inclusive no tocante à forma de elaboração e divulgação de suas demonstrações financeiras, de acordo com critérios determinados pelo Bacen.

**Elo Serviços S.A.** - é uma Companhia 100% brasileira do segmento de Soluções de Pagamento criada em 2011 e tem o intuito de viabilizar a realização de pagamentos entre as diversas partes da cadeia: Consumidores, Estabelecimentos, Bancos Emissores, Credenciadores e empresas de tecnologia que fazem parte do ecossistema. Tendo seus controladores como principais emissores de cartões de débito e crédito com a bandeira Elo.

**Elo Consultoria e Soluções S.A.** - é uma sociedade empresária limitada, constituída em 12 de abril de 2024, com sede em Barueri, Estado de São Paulo. A Companhia tem um objeto social amplo e abrange atividades que apoiam tanto a gestão corporativa quanto o desenvolvimento tecnológico e operacional das empresas do grupo. Atuando predominantemente no segmento de consultoria empresarial e serviços tecnológicos.

### Coligadas:

**Cielo S.A. - Instituição de Pagamento.** - foi constituída no Brasil em 23 de novembro de 1995 e tem como

objetivo principal a prestação de serviços relacionados aos cartões de crédito e de débito e outros meios de pagamento, incluindo serviços de credenciamento de estabelecimentos comerciais e de prestadores de serviços; o aluguel, a instalação e a manutenção de terminais eletrônicos; a coleta de dados e o processamento de transações eletrônicas e manuais, assim como a emissão e gestão de contas de pagamentos.

## 2. Base de preparação

### a. Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP), as quais abrangem a legislação societária, os pronunciamentos técnicos, as orientações e as interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram aprovadas e autorizadas para publicação pelo Conselho de Administração em 30 de abril de 2026.

### b. Base de mensuração

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se mencionado ao contrário nas políticas contábeis a seguir. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

### c. Moeda funcional e moeda de apresentação

Essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em real, que é a moeda funcional da Empresa. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

### d. Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração fez julgamentos e, estimativas sobre o futuro, incluindo riscos e oportunidades relacionadas as condições de mercado, que afetam a aplicação das políticas contábeis da Empresa e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir destas estimativas.

As estimativas e premissas são revistas de forma contínua e são consistentes com o gerenciamento de riscos da Empresa e com os compromissos relacionados as condições de mercado, quando apropriado. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão incluídas na seguinte nota explicativa:

- Nota explicativa 3.c - equivalência patrimonial em investidas: determinação se a Empresa tem influência significativa sobre uma investida;
- Nota explicativa 3.c - consolidação: determinação se a Empresa detém de fato controle sobre uma investida.

As estimativas e premissas que possuem riscos significativos de ajuste material nos valores contábeis de ativos e passivos estão apresentadas abaixo:

- Valor justo das aplicações financeiras - é determinado com base em modelos matemáticos e em dados observáveis divulgados por fontes de mercado externas e/ou não observáveis determinados com base nas melhores expectativas determinadas pela administração da Empresa. Vide nota explicativa nº 5;
- Cálculo da provisão para perdas esperadas de contas a receber e outros créditos - é baseado nas

informações históricas de perdas e ajustado para expectativas futuras de determinados índices que afetam a inadimplência das carteiras. Vide nota explicativa nº 6;

- Reconhecimento e realização de ativos fiscais diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados. Vide nota explicativa nº 24.b e 24.c;
- Reconhecimento e mensuração de provisões e provisão para processos judiciais: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos. Vide nota explicativa nº 25;
- Receita de *Breakage* / Receita de pontos não resgatados, ou seja, pontos que expiraram, sendo que a estimativa de cálculo do *breakage* é realizada de acordo com os pontos faturados. A vida média dos pontos é de 24 meses, não havendo o resgate é gerada a receita de *breakage*. Vide nota explicativa nº 28.

### **Novas normas, alterações e interpretações das normas contábeis com vigência a partir de 1º de janeiro de 2025.**

As normas e alterações que passaram a vigorar a partir dos exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025, não produziram impactos materiais às demonstrações financeiras da Empresa e são elas:

#### **Alterações ao CPC 02 (R2) / IAS 21 Falta de Conversibilidade entre moedas**

A norma estabelece que as companhias adotem uma abordagem uniforme ao avaliar a possibilidade de conversão entre diferentes moedas, não sendo possível a conversão, deve-se determinar uma taxa de câmbio a ser utilizada e divulgar essa situação de forma adequada. As alterações se aplicam a períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2025

#### **Normas emitidas, mas ainda não vigentes**

As seguintes alterações e interpretação das normas contábeis que foram publicadas pelo CPC, não resultaram em impacto para as demonstrações financeiras e não foram adotadas antecipadamente pela Empresa:

#### **Alterações ao CPC 26 – Apresentação e divulgação das Demonstrações Contábeis**

O CPC 51 substituirá o CPC 26 - Apresentação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes requisitos principais.

- As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará.
- As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras.
- Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras.

Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto.

A Empresa ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, particularmente com relação à estrutura da demonstração de lucros e perdas do Grupo, a demonstração dos fluxos de caixa e as divulgações adicionais exigidas para MPMs. A sociedade também está avaliando o impacto sobre como

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



as informações são agrupadas nas demonstrações financeiras, incluindo itens atualmente rotulados como 'outros'.

### **Classificação e Mensuração dos Instrumentos Financeiros – Alterações às CPC 48 e CPC 40**

Trata-se de atualizações de melhorias em relação à classificação de Instrumentos Financeiros tendo como base:

- 1) Características contingentes, incluindo aquelas relacionadas à ESG, nos fluxos de caixa de ativos financeiros e sua definição como “exclusivamente pagamento de principal e juros”;
- 2) Momento do reconhecimento e desreconhecimento de ativos financeiros e passivos financeiros (pagamento eletrônico). As alterações se aplicam a períodos anuais com início ou após 1º de janeiro de 2026.

### **Reforma Tributária (Emenda Constitucional nº 132/2023)**

A partir de 1º de janeiro de 2026, inicia-se o período de transição da tributação sobre o consumo, com a introdução da Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e do Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), em fase inicial de implementação, conforme previsto na Emenda Constitucional nº 132/2023. A Sociedade está acompanhando e monitorando a regulamentação das leis complementares aplicáveis, com vistas à adaptação de seus sistemas de emissão de documentos fiscais, apuração e controle tributário.

### **Adoção do Decreto nº 12.712/2025 – Programa de Alimentação do Trabalhador (PAT) – Controlada indireta Alelo.**

Em 11 de novembro de 2025, foi publicado o Decreto nº 12.712/2025, que alterou o Decreto nº 10.854/2021, estabelecendo novos parâmetros e condições aplicáveis às modalidades de auxílio-refeição e auxílio-alimentação, no âmbito do Programa de Alimentação do Trabalhador – PAT, em conformidade com a Lei nº 14.442/2022.

O referido decreto prevê implementação gradual das novas exigências, com prazos específicos a partir de sua publicação. A Administração encontra-se em processo de avaliação dos impactos decorrentes da adoção da norma, incluindo eventuais efeitos operacionais, contratuais e financeiros. Até a presente data, não é possível mensurar de forma definitiva os impactos nas demonstrações financeiras, os quais serão reconhecidos e divulgados oportunamente, conforme a efetiva implementação e conclusão das análises.

## **3. Políticas contábeis materiais**

As políticas contábeis descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nessas demonstrações financeiras consolidadas e individuais.

### **a. Caixa e equivalentes de caixa**

Caixa e equivalentes de caixa abrangem saldos de caixa e investimentos financeiros que apresentam liquidez diária e vencimento de até 90 dias da data da aplicação inicial e, sem prejuízo dos rendimentos acumulados até a data do resgate se feito de forma antecipada. São sujeitos a um risco insignificante de alteração no valor.

### **b. Instrumentos financeiros**

#### **b.1 Reconhecimento e mensuração inicial**

O contas a receber de clientes e os títulos de dívida emitidos são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a Empresa se tornar parte das disposições contratuais do instrumento.

Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, mais ou menos, para um item não mensurado ao valor justo por meio de resultado (VJR), os custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação.

### **b.2 Classificação e mensuração subsequente**

#### **Ativos financeiros**

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA) – instrumento de dívida; ao VJORA – instrumento patrimonial; ou ao valor justo por meio do resultado (VJR).

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Empresa mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições:

- é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um instrumento de dívida é mensurado ao VJORA se atender ambas as condições a seguir:

- é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e
- quando os termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto *Solely Payments of Principal and Interest* ("SPPI").

No reconhecimento inicial de um investimento em um instrumento patrimonial que não seja mantido para negociação, a Empresa pode optar irrevogavelmente por apresentar alterações subsequentes no valor justo do investimento em outros resultados abrangentes (ORA). Essa escolha é feita investimento por investimento.

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJORA, conforme descrito acima, são classificados como ao VJR. Isso inclui todos os ativos financeiros derivativos. No reconhecimento inicial, a Empresa pode designar de forma irrevogável um ativo financeiro que de outra forma atenda aos requisitos para ser mensurado ao custo amortizado ou ao VJORA como ao VJR se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma surgiria.

#### **Ativos financeiros – Avaliação do modelo de negócio**

A Empresa realiza uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira porque isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é gerido e as informações são fornecidas à Administração. As informações consideradas incluem:

- as políticas e objetivos estipulados para a carteira e o funcionamento prático dessas políticas. Eles incluem a questão de saber se a estratégia da Administração tem como foco a obtenção de receitas de juros contratuais, a manutenção de um determinado perfil de taxa de juros, a correspondência entre a duração dos ativos financeiros e a duração de passivos relacionados ou saídas esperadas de caixa, ou a realização de fluxos de caixa por meio da venda de ativos;

- como o desempenho da carteira é avaliado e reportado à Administração da Empresa;
- os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios (e o ativo financeiro mantido naquele modelo de negócios) e a maneira como aqueles riscos são gerenciados;
- como os gerentes do negócio são remunerados – por exemplo, se a remuneração é baseada no valor justo dos ativos geridos ou nos fluxos de caixa contratuais obtidos; e
- a frequência, o volume e o momento das vendas de ativos financeiros nos períodos anteriores, os motivos de tais vendas e suas expectativas sobre vendas futuras.

As transferências de ativos financeiros para terceiros em transações que não se qualificam para o desreconhecimento não são consideradas vendas, de maneira consistente com o reconhecimento contínuo dos ativos da Empresa.

Os ativos financeiros mantidos para negociação ou gerenciados com desempenho avaliado com base no valor justo são mensurados ao valor justo por meio do resultado.

### **Ativos financeiros – avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros**

Para fins dessa avaliação, o “principal” é definido como o valor justo do ativo financeiro no reconhecimento inicial. Os “juros” são definidos como uma contraprestação pelo valor do dinheiro no tempo e pelo risco de crédito associado ao valor principal em aberto durante um determinado período de tempo e pelos outros riscos e custos básicos de empréstimos (por exemplo, risco de liquidez e custos administrativos), assim como uma margem de lucro.

A Empresa considera os termos contratuais do instrumento para avaliar se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos do principal e de juros. Isso inclui a avaliação sobre se o ativo financeiro contém um termo contratual que poderia mudar o momento ou o valor dos fluxos de caixa contratuais de forma que ele não atenderia essa condição. Ao fazer essa avaliação, são considerados:

- eventos contingentes que modifiquem o valor ou a época dos fluxos de caixa;
- termos que possam ajustar a taxa contratual, incluindo taxas variáveis;
- o pré-pagamento e a prorrogação do prazo;
- os termos que limitam o acesso da Empresa a fluxos de ativos específicos (por exemplo, baseados na performance de um ativo).

O pagamento antecipado é consistente com o critério de pagamentos do principal e juros caso o valor do pré-pagamento represente, em sua maior parte, valores não pagos do principal e de juros sobre o valor do principal pendente – o que pode incluir uma compensação razoável pela rescisão antecipada do contrato. Além disso, com relação a um ativo financeiro adquirido por um valor menor ou maior do que o valor nominal do contrato, a permissão ou a exigência de pré-pagamento por um valor que represente o valor nominal do contrato mais os juros contratuais (que, também pode incluir compensação razoável pela rescisão antecipada do contrato) acumulados (mas não pagos) são tratadas como consistentes com esse critério se o valor justo do pré-pagamento for insignificante no reconhecimento inicial.

### **Ativos financeiros – mensuração subsequente de ganhos e perdas**

- Ativos financeiros a VJR: Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receitas de dividendos, é reconhecido no resultado;
- Ativos financeiros a custo amortizado: Esses ativos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por *impairment*. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e o *impairment* são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado;
- Instrumentos de dívida a VJORA: Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. A

receita de juros é calculada utilizando o método de juros efetivos, ganhos e perdas cambiais e *impairment* são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos em ORA. No desreconhecimento, o resultado acumulado em ORA é reclassificado para o resultado;

- Instrumentos patrimoniais a VJORA: Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. Os dividendos são reconhecidos como ganho no resultado, a menos que o dividendo represente claramente uma recuperação de parte do custo do investimento. Outros resultados líquidos são reconhecidos em ORA e nunca são reclassificados para o resultado.

### **Passivos financeiros – classificação, mensuração subsequente de ganhos e perdas**

Os passivos financeiros foram classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, são reconhecidos no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

### **b.3 Desreconhecimento**

#### **Ativos financeiros**

A Empresa desreconhece um ativo financeiro quando:

- os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram; ou
- transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação em que:
- substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos; ou
- a Empresa nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro.

#### **Passivos financeiros**

A Empresa desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. A Empresa também desreconhece um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado.

### **b.4 Compensação**

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Empresa tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

### **c. Investimentos em entidades contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial**

Os investimentos da Empresa em entidades contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial compreendem suas participações em entidades coligadas, nas demonstrações financeiras individuais e

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



consolidadas, e entidades controladas, nas demonstrações financeiras individuais.,

Tais investimentos são reconhecidos inicialmente pelo custo, o qual inclui os gastos com a transação. Após o reconhecimento inicial, as demonstrações financeiras incluem a participação da Empresa no lucro ou prejuízo do exercício e outros resultados abrangentes da investida até a data em que a influência significativa, o controle, ou o controle conjunto deixa de existir.

A Empresa possui influência significativa sobre a coligada Cielo S.A. – Instituição de Pagamento, decorrente da participação societária e da presença de representantes no conselho de administração. Contudo, não exerce controle sobre suas políticas financeiras e operacionais, caracterizando-se, portanto, como investimento em coligada, conforme definido pelas normas contábeis aplicáveis.

### d. Imobilizado

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, que inclui os custos de empréstimos capitalizados deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*).

Quando partes de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens individuais (componentes principais) de imobilizado.

Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado.

Custos subsequentes são capitalizados na medida em que seja provável que benefícios futuros associados com gastos sejam auferidos pela Empresa. Gastos de manutenção e reparos recorrentes são registrados no resultado.

Itens do ativo imobilizado são depreciados pelo método linear no resultado do exercício baseado na vida útil econômica estimada de cada componente e a partir da data em que são instalados e estão disponíveis para uso, ou em caso de ativos construídos internamente, do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para utilização.

As vidas úteis estimadas para o exercício corrente são as seguintes:

Instalações	10 anos
Móveis equipamentos de uso	10 anos
Sistema de comunicação	5 anos
Sistema de processamento de dados	5 anos
Outras imobilizações	5 anos
Direito de uso – CPC 06	3 a 6 anos

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada data de balanço e ajustados caso seja apropriado.

### e. Intangível

Representado por bens incorpóreos, separáveis ou resultantes de direitos contratuais ou de outros direitos legais.

Os ativos intangíveis com vida útil definida, adquiridos separadamente são registrados ao custo, deduzido da amortização e das perdas por redução ao valor recuperável acumuladas. A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos. A vida útil estimada e o método de amortização são revistos no fim de cada exercício e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



prospectivamente. Ativos intangíveis com vida útil indefinida, adquiridos separadamente, são registrados ao custo, deduzido das perdas por redução ao valor recuperável acumuladas.

Os ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios e reconhecidos separadamente do ágio são registrados pelo valor justo na data da aquisição, o qual é equivalente ao seu custo.

As vidas úteis estimadas para o exercício corrente são as seguintes:

Carteira de clientes	10 anos
Projetos	5 anos
Software e licenças de uso	5 anos
Marcas e patentes	10 anos
Direito de exploração de intangível	23 anos

Os métodos de amortização e as vidas úteis são revistos a cada encerramento de exercício financeiro e ajustados caso seja adequado.

### f. Ágio (*goodwill*)

O ágio resultante de uma combinação de negócios é demonstrado ao custo na data da combinação do negócio, líquido da perda acumulada no valor recuperável, se houver.

A Empresa mensura o ágio na data de aquisição como:

- O valor da contraprestação transferida;
- O montante reconhecido de qualquer participação não-controladora na adquirida; mas se a aquisição foi realizada em estágios, o valor justo de qualquer participação detida anteriormente à aquisição; menos o montante líquido (geralmente a valor justo) dos ativos identificáveis adquiridos e dos passivos assumidos;
- Quando o valor gera um montante negativo, o ganho com a compra vantajosa é reconhecido diretamente no resultado do exercício.

Os custos de transação, que a Empresa incorre em conexão com a combinação de negócios, são registrados no resultado conforme incorridos.

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, as projeções quanto à expectativa de recuperação dos intangíveis/ágio nas operações indicam que nenhuma provisão para perda é requerida.

### g. Redução ao valor recuperável (*impairment*)

#### g1. Ativos financeiros

##### Instrumentos financeiros e contas a receber

A Empresa reconhece provisões para perdas esperadas de crédito sobre:

- ativos financeiros mensurados ao custo amortizado; e
- contas a receber, de forma a refletir adequadamente a expectativa de não realização dos fluxos de caixa contratuais.

As provisões são mensuradas considerando a perda de crédito esperada ao longo da vida dos instrumentos, com base em informações históricas, condições atuais e expectativas razoáveis quanto ao comportamento futuro da carteira.

Ao determinar se o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente desde o

reconhecimento inicial e ao estimar as perdas de crédito esperadas, a Empresa considera informações razoáveis e passíveis de suporte que são relevantes e disponíveis sem custo ou esforço excessivo. Isso inclui informações e análises quantitativas e qualitativas, com base na experiência histórica da Empresa, na avaliação de crédito e considera informações prospectivas.

A Empresa presume que o risco de crédito de um ativo financeiro aumentou significativamente quando houver atraso superior a 30 dias, e considera um ativo financeiro como inadimplente quando o atraso exceder 60 dias.

O período máximo considerado na estimativa de perda de crédito esperada é o período contratual máximo durante o qual a Empresa está exposta ao risco de crédito.

### **Mensuração das perdas de crédito esperadas**

As perdas de crédito esperadas são estimativas ponderadas pela probabilidade de perdas de crédito e são mensuradas a valor presente, com base na diferença entre fluxos de caixa contratuais devido à Empresa e os fluxos de caixa que a Empresa espera receber, descontados pela taxa de juros efetiva do ativo financeiro, quando aplicável.

### **Ativos financeiros com problemas de recuperação**

Em cada data de balanço, a Empresa avalia se existem evidências de que ativos financeiros apresentam problemas de recuperação. Um ativo financeiro possui é considerado com problemas de recuperação quando eventos ou circunstâncias indicam impacto adverso relevante nos fluxos de caixa estimados.

Evidência objetiva de que ativos financeiros tiveram problemas de recuperação inclui os seguintes dados observáveis:

- dificuldades financeiras significativas do devedor; e
- quebra de cláusulas contratuais, tais como inadimplência ou atraso de mais de 60 dias.

### **Apresentação da provisão para perdas de crédito esperadas no balanço patrimonial**

A provisão para perdas de crédito esperada de ativos financeiros mensurados ao custo amortizado é apresentada como dedução do valor contábil bruto dos ativos.

### **Baixa**

O valor contábil bruto de um ativo financeiro é baixado quando a Empresa não tem expectativa razoável de recuperar o ativo financeiro em sua totalidade ou em parte.

### **g2. Ativos não financeiros**

Em cada data de reporte, a Empresa revisa os valores contábeis de seus ativos não financeiros para apurar se há indicação de perda ao valor recuperável. Caso ocorra alguma indicação, o valor recuperável do ativo é estimado. No caso do ágio, o valor recuperável é testado anualmente.

Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida se o valor contábil do ativo exceder o seu valor recuperável.

Perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas no resultado.

Uma perda por redução ao valor recuperável relacionada ao ágio não é revertida. Quanto aos demais ativos, as perdas por redução ao valor recuperável são revertidas somente na extensão em que o novo valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização,

caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida.

### h. Ativos e passivos contingentes

O reconhecimento, a mensuração e a divulgação das provisões, das contingências ativas e passivas e também das obrigações legais, são efetuados de acordo com os critérios definidos pelo CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes:

**Ativos contingentes** - Não são reconhecidos contabilmente, exceto quando a Administração possui controle da situação ou quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, sobre as quais não caibam mais recursos, caracterizando o ganho como praticamente certo, e pela confirmação da capacidade de sua recuperação por recebimento ou compensação com outro passivo exigível. Os ativos contingentes, cuja expectativa de êxito é provável, são divulgados nas notas explicativas;

**Passivos contingentes** - são classificados como passivos contingentes prováveis, quando um evento passado gera uma obrigação legal ou implícita, existe a probabilidade de uma saída de recurso e o valor da obrigação pode ser estimado com segurança. Os passivos contingentes classificados como de perda possíveis, não são reconhecidos nas demonstrações financeiras, sendo divulgadas apenas em notas explicativas, e os classificados como remotos não requerem provisão e nem divulgação.

### i. Reconhecimento da receita

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber no curso normal das atividades da Empresa.

Todas as receitas das empresas controladas, observam o modelo de cinco etapas para o reconhecimento, conforme descrito abaixo:

- Etapa 1: Identificação do contrato com o cliente;
- Etapa 2: Identificação das obrigações de desempenho no contrato;
- Etapa 3: Determinação do preço da transação;
- Etapa 4: Alocação do preço da transação às obrigações de desempenho;
- Etapa 5: Reconhecimento da receita.

A controlada direta **Livelo S.A.** classifica as receitas de programas de pontos da seguinte forma:

**Receita de resgate de pontos:** A Livelo oferece aos seus parceiros o direito de resgate por meio da emissão de pontos que são registrados no momento do faturamento, como uma receita diferida no passivo circulante em contrapartida ao contas a receber. Desta forma, a receita de resgate de pontos, ocorre quando há resgate de pontos com os parceiros do programa de pontuação Livelo.

**Receita de *breakage*:** Refere-se à receita de pontos não resgatados, ou seja, pontos que expiraram, e o reconhecimento gradual dos pontos que vão expirar, sendo que a estimativa de cálculo do *breakage* é realizada de acordo com os pontos faturados. A vida média dos pontos é de 24 meses, não havendo o resgate nesse prazo é gerada a receita de *breakage*. O reconhecimento da receita ocorre quando os pontos são expirados efetivamente, e pela estimativa de pontos que vão expirar.

A política de estimativa de *breakage* segue as seguintes diretrizes:

- Com base no acompanhamento das safras mensais de acúmulo de pontos e dos resgates realizados, é constituída uma referência de média histórica de consumo de cada período da safra em relação ao saldo disponível naquele momento. Essa referência é agrupada pelo mês de origem, permitindo capturar padrões sazonais de comportamento de resgate por safra.
- A análise de expiração é construída por estratificação do estoque de pontos conforme a origem do

ponto e seu tempo de expiração.

- A partir desses volumes, projetamos o percentual esperado de consumo do volume original da safra por período, e o *breakage* é calculado como o complemento desse consumo esperado.

Em linha com o CPC 47, a Empresa reconhece, no momento da emissão/faturamento de pontos, um passivo de contrato (Receita Diferida) correspondente ao pagamento efetuado pelos clientes, refletindo a obrigação de desempenho de transferir, ou de estar preparada para transferir, esses direitos no futuro.

Esse passivo é baixado e a receita é reconhecida à medida que a obrigação de desempenho é satisfeita, seja quando os pontos são efetivamente resgatados pelos participantes, seja quando ocorre a expiração dos pontos conforme os prazos de validade previamente estabelecidos.

Esse tratamento está alinhado ao disposto no item B47 do referido CPC, que estabelece que a entidade deve reconhecer um passivo para qualquer contraprestação recebida atribuível a direitos de clientes não exercidos quando a entidade mantém a obrigação de transferir esses valores a outra parte.

**Receita sobre comissão de vendas:** Refere-se a receita gerada pela utilização da plataforma e serviço, sendo cobrado um valor de comissão do parceiro. O reconhecimento da receita ocorre até o dia 15 do mês subsequente quando ocorre a apuração das comissões e emissão das notas fiscais para os parceiros.

A controlada indireta **Elo Serviços S.A.** classifica suas receitas como transacionais e receitas de serviços:

**Receita transacional:** é gerada em transações nacionais e internacionais por meio da cobrança de tarifas dos emissores de cartões e adquirentes com base na quantidade de transações e, principalmente, nos valores do volume transacionado. A receita transacional é registrada em um momento específico, pois o serviço é prestado quando uma compra é gerada em cartões ou outros dispositivos que carregam a bandeira da Elo.

**As receitas de serviços:** incluem serviços de valor agregado para suportar os clientes. Esses serviços incluem tarifas antifraude, tarifas de conectividade, tarifas de consultoria e outras taxas de serviços. O reconhecimento da receita de serviços é registrado quando o serviço é prestado ou disponibilizado ao cliente ou no período em que ocorrem as operações de pagamento envolvendo o serviço específico.

As controladas diretas **Elo Holding Financeira S.A.** e **Elo Holding Brasil Ltda.** não geram receitas operacionais.

A controlada indireta **NAIP Instituição de Pagamento S.A.** classifica as receitas de prestação de serviços de benefícios, conforme abaixo:

### **Receita adquirente**

Referem-se às tarifas e taxas cobradas dos estabelecimentos comerciais pela utilização dos cartões Pré pagos e Pós Pagos, tais como comissão, anuidade e tarifas. Estas, são cobradas e descontadas no momento do reconhecimento das compras e creditadas ao estabelecimento, configurando a formação da agenda.

### **Receita emissor**

Referem-se substancialmente a tarifas cobradas no processo de emissão de cartões e/ou na disponibilização dos benefícios. São cobradas na fatura dos clientes e o reconhecimento é realizado por competência.

A controlada indireta **Alelo Instituição de Pagamento S.A.** classifica as receitas de prestação de serviços de benefícios, conforme abaixo:

**Receita adquirente:** Referem-se às tarifas e taxas cobradas dos estabelecimentos comerciais pela utilização dos cartões Alelo, tais como comissão, anuidade e tarifas. Estas, são cobradas e descontadas no momento do reconhecimento das compras e creditadas ao estabelecimento, configurando a formação da agenda.

**Receita emissor:** Referem-se substancialmente a tarifas cobradas no processo de emissão de cartões e/ou na disponibilização dos benefícios. São cobradas na fatura dos clientes e o reconhecimento é realizado por competência.

**Receita de comissão de vendas:** Referem-se substancialmente aos serviços de intermediação prestados pela Alelo e cobrados dos seus parceiros pela captação/indicação de clientes, e o reconhecimento é realizado por competência.

### **j. Outras receitas e despesas financeiras**

As receitas e despesas financeiras abrangem substancialmente: (i) receitas de juros; (ii) despesas de juros; (iii) eventuais receitas de dividendos; e (iv) ganhos/perdas líquidos de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado.

A receita e a despesa de juros são reconhecidas no resultado pelo método de juros efetivos. A receita de dividendos é reconhecida no resultado na data em que o direito da Empresa de receber o pagamento é estabelecido. A Empresa classifica juros recebidos, dividendos e juros sobre capital próprio como fluxos de caixa das atividades de investimentos.

### **k. Imposto de renda e contribuição social**

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$ 240 mil para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda e contribuição social correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados à combinação de negócios ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

A Empresa determinou que os juros e multas relacionados ao imposto de renda e à contribuição social, incluindo tratamentos fiscais incertos, não atendem à definição de imposto de renda e portanto foram contabilizados de acordo com o CPC 25 Provisões, Passivos contingentes e Ativos contingentes.

#### **(i) Impostos correntes**

O imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. Ele é mensurado com base nas taxas de impostos decretadas ou substantivamente decretadas na data do balanço. O imposto corrente também inclui qualquer imposto a pagar decorrente da declaração de dividendos. Os ativos e passivos fiscais correntes são compensados somente se certos critérios forem atendidos.

#### **(ii) Impostos diferidos**

O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os correspondentes valores usados para fins de tributação. O imposto diferido não é reconhecido para:

- Diferenças temporárias sobre o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja combinação de negócios e que não afete nem o lucro ou prejuízo tributável nem o contábil;

- Diferenças temporárias relacionadas a investimentos em controladas, coligadas e participações em empreendimentos sob controle conjunto na extensão que o Grupo seja capaz de controlar o momento da reversão das diferenças temporárias e seja provável que elas não sejam revertidas num futuro previsível; e
- Diferenças temporárias tributáveis decorrentes do reconhecimento inicial de ágio.

Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros futuros tributáveis estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados a cada data de balanço e são reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável.

O imposto diferido é mensurado com base nas alíquotas que se espera aplicar às diferenças temporárias quando elas forem revertidas, baseando-se nas alíquotas que foram decretadas ou substantivamente decretadas até a data do balanço.

Ativos e passivos fiscais diferidos são compensados somente se certos critérios forem atingidos.

### I. Arrendamento mercantil

Um arrendatário reconhece um ativo de direito de uso que representa o seu direito de utilizar o ativo arrendado e um passivo de arrendamento que representa a sua obrigação de efetuar pagamentos do arrendamento. Isenções estão disponíveis para arrendamentos de curto prazo e itens de baixo valor. A Empresa não possui arrendamentos que não se enquadrem na prática.

Os ativos de direitos de uso e passivos de arrendamento são inicialmente mensurados ao valor presente.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos de arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada imediatamente, pela taxa de empréstimos incremental da Empresa. Geralmente, a Empresa usa sua taxa incremental sobre empréstimo como taxa de desconto.

A Empresa determina sua taxa incremental sobre empréstimos obtendo taxas de juros de várias fontes externas de financiamento e fazendo alguns ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo de ativo arrendado.

Os pagamentos de arrendamento incluídos na mensuração do passivo de arrendamento, compreendem o seguinte:

- pagamentos fixos (incluindo pagamentos fixos na essência, menos quaisquer incentivos de arrendamentos a receber);
- valores que se espera que sejam pagos pelo arrendatário, de acordo com as garantias de valor residual;
- pagamentos de multas por rescisão do arrendamento se o prazo do arrendamento refletir o arrendatário exercendo a opção de rescindir o arrendamento.

Os passivos de arrendamento são mensurados pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos.

- É remensurado quando há uma alteração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de alteração em índice ou taxa, se houver alteração nos valores que se espera que sejam pagos de acordo com a garantia de valor residual, se a Empresa alterar sua avaliação se exercerá uma opção de compra, extensão ou rescisão ou se há um pagamento de arrendamento revisado fixo em essência.

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, de acordo com os itens a seguir:

- o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento;
- quaisquer pagamentos de arrendamentos feitos na data inicial, ou antes dela, menos quaisquer incentivos de arrendamento recebidos;
- quaisquer custos diretos iniciais;
- e custos de restauração.

O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que arrendador transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado para determinadas remensurações do passivo de arrendamento.

### m. Eventos subsequentes

Correspondem aos eventos ocorridos entre a data-base das demonstrações financeiras e a data de autorização para a sua emissão. São compostos por:

- Eventos que originam ajustes: são aqueles que evidenciam condições que já existiam na data-base das demonstrações financeiras; e
- Eventos que não originam ajustes: são aqueles que evidenciam condições que não existiam na data-base das demonstrações financeiras.

## 4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Caixa</b>	<b>55</b>	<b>173</b>	<b>167.931</b>	<b>46.305</b>
Caixa e bancos	55	173	69.880	33.833
Moeda estrangeira (a)	-	-	98.051	12.472
<b>Equivalentes de caixa</b>	<b>285.135</b>	<b>57.556</b>	<b>5.782.807</b>	<b>4.139.055</b>
Aplicações compromissadas (b)	-	-	-	2.201.702
Fundos de investimentos (c)	285.104	39.993	5.776.749	1.682.403
Certificado de depósito bancário - CDB (d)	31	17.563	6.058	254.950
<b>Total</b>	<b>285.190</b>	<b>57.729</b>	<b>5.950.738</b>	<b>4.185.360</b>

(a) Os valores em moeda estrangeira são convertidos pela PTAX do último dia útil do exercício.

(b) Refere-se substancialmente a compromissadas lastreadas em títulos públicos federais, sendo que em 31 de dezembro de 2024 a Alelo possuía aplicações compromissadas equivalentes a caixa com lastro em LFT no total de R\$ 1.656.010 liquidadas em julho de 2025, e aplicações compromissadas equivalentes a caixa com lastro em LTN, no total de R\$ 344.551 liquidadas em julho de 2025, totalizando o saldo de R\$ 2.000.562 e as compromissadas da Livelu, no montante de R\$ 201.140, com lastro em debêntures que estavam classificadas no curto prazo, uma vez que foram efetuadas com o propósito de serem ativas e frequentemente negociadas, apresentando liquidez diária, sem prejuízo dos rendimentos acumulados até a data do resgate. Os valores contabilizados não diferem dos valores justos.

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



- (c) A Empresa possui aplicação com partes relacionadas através de fundos de investimentos não exclusivos, administrados pelo Banco Bradesco S.A. e BB Gestão de Recursos – Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A., que possuem liquidez diária. As cotas dos fundos de investimentos foram atualizadas pelo respectivo valor da cota no último dia útil do exercício.
- (d) O Certificado de Depósito Bancário (CDB) está classificado no curto prazo, uma vez que as operações foram efetuadas com o propósito de serem ativa e frequentemente negociadas e apresentam liquidez diária, sem prejuízo dos rendimentos acumulados até a data do resgate.

### 5. Instrumentos financeiros

#### a) Instrumentos financeiros

	Classif.	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Letras financeiras do tesouro - LFT	VJR	-	-	-	3.145.709
Compromissadas - LTN	VJR	-	-	2.243.042	-
Compromissadas - NTN	VJR	-	-	366.152	-
<b>Total VJR</b>		-	-	<b>2.609.194</b>	<b>3.145.709</b>
Letras financeiras	CA	-	-	-	181.540
Perdas esperadas		-	-	-	(1.293)
<b>Total CA</b>		-	-	-	<b>180.247</b>
<b>Total</b>		-	-	<b>2.609.194</b>	<b>3.325.956</b>
Circulante		-	-	2.609.194	3.325.956
Não circulante		-	-	-	-

#### b) Ativos e Passivos financeiros – Classificação

Seguem os quadros de Ativos e Passivos financeiros da Controladora:

	Classif.	Nível	Controladora			
			31/12/2025		31/12/2024	
Ativos financeiros			Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Fundos de investimentos	VJR	Nível 2	285.104	285.104	39.993	39.993
Certificado de depósito bancário - CDB	VJR	Nível 2	31	31	17.563	17.563
<b>Total VJR</b>			<b>285.135</b>	<b>285.135</b>	<b>57.556</b>	<b>57.556</b>
Contas a receber	CA	-	19.618	19.541	-	-
Dividendos a receber	CA	-	1.037.468	1.037.468	846.359	846.359
Outros ativos (a)	CA	-	27.156	27.156	26.608	26.608
<b>Total CA</b>			<b>1.084.242</b>	<b>1.084.165</b>	<b>872.967</b>	<b>872.967</b>
<b>Total</b>			<b>1.369.377</b>	<b>1.369.300</b>	<b>930.523</b>	<b>930.523</b>

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



(a) Refere se aos Adiantamentos a fornecedores e Adiantamento a funcionários.

Passivos financeiros	Classif.	Nível	Controladora			
			31/12/2025		31/12/2024	
			Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Fornecedores	CA	-	4.137	4.137	4.919	4.919
Empréstimos a pagar	CA	-	533.256	533.256	528.753	528.753
Passivo de arrendamento mercantil	CA	-	2.589	2.589	3.597	3.597
<b>Total</b>			<b>539.982</b>	<b>539.982</b>	<b>537.269</b>	<b>537.269</b>

Seguem os quadros de Ativos e Passivos financeiros do Consolidado:

Ativos financeiros	Classif.	Nível	Consolidado			
			31/12/2025		31/12/2024	
			Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Letras financeiras do Tesouro - LFT	VJR	Nível 2	-	-	3.145.709	3.145.709
Aplicações compromissadas	VJR	Nível 2	2.609.194	2.609.194	2.201.702	2.201.702
Certificado de depósito bancário - CDB	VJR	Nível 2	6.058	6.058	254.950	254.950
Fundos de investimentos	VJR	Nível 2	5.776.749	5.776.749	1.682.403	1.682.403
<b>Total VJR</b>			<b>8.392.001</b>	<b>8.392.001</b>	<b>7.284.764</b>	<b>7.284.764</b>
Letras financeiras	CA	-	-	-	181.540	180.247
Contas a receber	CA	-	3.342.586	3.318.375	3.060.675	3.040.008
Dividendos a receber	CA	-	1.373.502	1.373.502	1.536.562	1.536.562
Outros ativos (a)	CA	-	154.231	154.231	175.280	175.280
<b>Total CA</b>			<b>4.870.319</b>	<b>4.846.108</b>	<b>4.954.057</b>	<b>4.932.097</b>
<b>Total</b>			<b>13.262.320</b>	<b>13.238.109</b>	<b>12.238.821</b>	<b>12.216.861</b>

(a) Refere se aos Adiantamentos a fornecedores e Adiantamento a funcionários.

Passivos financeiros	Classif.	Nível	Consolidado			
			31/12/2025		31/12/2024	
			Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Fornecedores	CA	-	300.319	300.319	127.995	127.995
Empréstimos a pagar	CA	-	959.604	959.604	951.754	951.754
Contas a pagar operacionais	CA	-	3.536.829	3.536.829	4.017.397	4.017.397
Obrigações com portadores	CA	-	3.082.558	3.082.558	2.828.737	2.828.737
Programa de incentivo a vendas	CA	-	52.907	52.907	40.510	40.510
Obrigações com parceiros	CA	-	4.188.900	4.188.900	3.723.663	3.723.663

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Passivo de arrendamentos mercantil	CA	-	15.901	15.901	17.386	17.386
Outros passivos (b)	CA	-	413.982	413.982	522.071	522.071
<b>Total</b>			<b>12.551.000</b>	<b>12.551.000</b>	<b>12.229.513</b>	<b>12.229.513</b>

(b) Itens considerados: Créditos a clientes.

Não houve transferência entre níveis, durante os períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

- **Nível 1:** o valor justo dos ativos negociados em mercados ativos é baseado nos preços de mercado, cotados na data do balanço.
- **Nível 2:** o valor justo dos ativos e passivos que não são negociados em mercados ativos (por exemplo, certificado de depósito bancário) é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. Se todas as premissas relevantes utilizadas para determinar o valor justo de um ativo ou passivo puderem ser observadas no mercado, ele estará incluído no nível 2.
- **Nível 3:** se uma ou mais informações relevantes não estiver baseada em dados adotados pelo mercado, como por exemplo, investimentos em ações ou dívidas não cotadas, o ativo ou passivo estará incluído no nível 3.

### Técnicas de avaliação usadas para determinar os valores justos - nível 2

As técnicas de avaliação específicas utilizadas para avaliar os instrumentos financeiros incluem:

- O uso de preços de mercado cotados ou cotações de distribuidores para instrumentos semelhantes, se aplicável; e
- O uso de preços de cotas de fundos divulgados pelos respectivos administradores.

### Ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado

- Contas a receber: registrados pelo valor original, líquido das perdas esperadas. São recebíveis de curto prazo ou de liquidez previsível.
- Dividendos a receber: reconhecidos pelo valor declarado pelas investidas, sem diferença relevante em relação ao valor justo.
- Outros ativos: créditos diversos relacionados às operações, mensurados pelo custo amortizado, com valor contábil equivalente ao valor justo.

### Passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado

- Fornecedores: mensurados pelo custo amortizado e registrados pelo valor original. Os prazos de liquidação não excedem 90 dias, razão pela qual os valores contábeis são considerados uma aproximação razoável dos valores justos.
- Empréstimos a pagar: o valor justo foi calculado com base nos pagamentos futuros de principal e juros até o vencimento, descontados pelas taxas de mercado vigentes.
- Contas a pagar operacionais: obrigações de curto prazo, registradas pelo valor original, sem diferença relevante em relação ao valor justo.
- Obrigações com portadores: mensuradas pelo custo amortizado, com valor contábil considerado equivalente ao valor justo.
- Programa de incentivo a vendas: mensuradas pelo custo amortizado, sem diferenças relevantes em relação ao valor justo.
- Obrigações com parceiros e clientes: mensuradas pelo custo amortizado, com valor contábil considerado equivalente ao valor justo.
- Passivo de arrendamento mercantil: reconhecido conforme CPC 06 (R2), pelo valor presente dos pagamentos futuros de arrendamento.

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



- Outros passivos: obrigações diversas, mensuradas pelo custo amortizado, sem diferenças relevantes em relação ao valor justo.

### 6. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Clientes	-	-	1.471.646	1.479.491
Partes relacionadas	19.618	-	1.870.940	1.581.184
(-) Provisão de perdas esperadas (a)	(77)	-	(24.211)	(20.667)
<b>Total</b>	<b>19.541</b>	<b>-</b>	<b>3.318.375</b>	<b>3.040.008</b>
Circulante	19.541	-	3.318.375	3.040.008
Não circulante	-	-	-	-

- (a) A provisão para perdas de crédito esperadas é constituída de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 48 – Instrumentos Financeiros, com base em modelos internos que utilizam informações históricas de inadimplência, padrões de rolagem da carteira e mecanismos de mitigação de risco de crédito.

A movimentação da perda esperada é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Saldo inicial</b>	-	-	<b>(21.960)</b>	<b>(39.638)</b>
Acréscimos	(113)	-	(14.775)	(34.678)
Baixas	36	-	9.183	47.332
Reversão	-	-	3.341	5.024
<b>Saldo final</b>	<b>(77)</b>	<b>-</b>	<b>(24.211)</b>	<b>(21.960)</b>
	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Contas a receber	(77)	-	(24.211)	(20.667)
Instrumentos financeiros	-	-	-	(1.293)
<b>Total</b>	<b>(77)</b>	<b>-</b>	<b>(24.211)</b>	<b>(21.960)</b>

Os valores dos quadros acima são compostos pelos provisionamentos relacionados à Contas a Receber de Clientes, Contas a Receber de Partes Relacionadas e Carteira de Instrumentos Financeiros.

#### Risco de crédito

O Risco de crédito é o risco de a Empresa incorrer em perdas financeiras caso uma contraparte falhe no cumprimento de suas obrigações de pagamento frente aos acordos contratuais decorrentes de prazos comerciais concedidos, ou uma contraparte nas obrigações contratuais de um instrumento financeiro. Esse risco é principalmente proveniente das contas a receber de clientes, de partes relacionadas e de instrumentos financeiros da Empresa.

A Empresa conta com estrutura de gerenciamento de risco, vide nota explicativa nº 32.

**Contas a receber e ativos de contrato**

A exposição da Empresa ao risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada contraparte. Contudo, a Administração também considera os fatores que podem influenciar o risco de crédito de sua base de contrapartes, incluindo o risco de não pagamento apurado por modelos internos.

A Empresa conta com políticas e normas que estabelecem limites de exposição, diretrizes e condições para concessão de prazos comerciais e aprovações por exceções.

**Modelos de apuração de perdas esperadas**

Os modelos de riscos que apuram a provisão de perda esperada das contrapartes existentes da Controladora foram construídos com base em diretrizes do CPC 48 – Instrumentos Financeiros, contam com revisões periódicas, no mínimo anuais, ou quando identificadas alterações significativas nas variáveis dos modelos.

A carteira a receber da Empresa observa baixos índices históricos de inadimplência e/ou atraso, dado que suas operações estão destinadas às suas controladas, desta maneira classificada como *Low Default Portfolio* (LDP). Estas classes de carteiras, devido a boa qualidade de crédito das contrapartes não oferecem dados estatísticos suficientes e adequados de eventos de inadimplência e/ou perda de modo em que possa permitir uma modelagem estatística eficiente.

Desta maneira, o modelo mensuração de provisão para perdas esperadas considera na sua apuração as variáveis de PD (*Probability of Default*) com base em modelagem interna que combina consultas a informações de *Bureau* externos, e EAD (*Exposure at Default*) a qual representa o valor de exposição ao risco de crédito apurado na data de sua mensuração. Dadas as características do modelo de negócio da Empresa, a modelagem para mensuração da provisão para perdas esperadas utiliza método adaptado considerando as variáveis de EAD e PD apuradas no momento do cálculo.

Na Empresa instrumentos financeiros e valores a receber de clientes não apresentaram classificação do ativo para elegibilidade ao cálculo de perda esperada conforme as diretrizes do CPC-48 (IFRS9).

**Composição perdas esperadas**

Os riscos de crédito e os modelos de apuração de perdas esperadas das empresas controladas respeitam as diretrizes da Empresa, seguindo as mesmas diretrizes dos normativos internacionais do CPC 48, respeitando as especificidades de cada modelo de negócio, contam com revisões periódicas, no mínimo anuais, ou quando identificadas alterações significativas nas variáveis dos modelos.

O montante apurado considera os eventos contábeis registrados em suas controladas diretas. A tabela a seguir fornece o detalhamento das controladas e suas respectivas provisões apuradas:

	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Alelo Instituição de Pagamento S.A. (a)	(6.572)	(5.045)
Nível S.A. (b)	(17.023)	(15.287)
NAIP Instituição de Pagamento S.A. (c)	(85)	-
Elo Participações Ltda. (d)	(77)	-
Elo Serviços S.A.	(454)	(335)
<b>Total</b>	<b>(24.211)</b>	<b>(20.667)</b>

As tabelas a seguir fornecem informações sobre as exposições ao risco de créditos apuradas na Controladora

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



e Consolidado, e suas respectivas provisões calculadas:

Controladora			
31/12/2025			
Prazo	Saldo de exposição de risco de crédito	Taxa média ponderada de perda esperada	Provisão para perda esperada
A vencer	19.617	0,39%	77
<b>Total</b>	<b>19.617</b>		<b>77</b>

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a Elo Participações Ltda não possuía provisão para perdas esperas.

Consolidado			
31/12/2025			
Prazo	Saldo de exposição de risco de crédito	Taxa média ponderada de perda esperada	Provisão para perda esperada
A vencer	3.297.804	0,48%	15.816
Vencido até 360 dias	19.727	12,55%	2.475
Vencido a mais de 360 dias	5.920	100,00%	5.920
<b>Total</b>	<b>3.323.451</b>		<b>24.211</b>

Consolidado			
31/12/2024			
Prazo	Saldo de exposição de risco de crédito	Taxa média ponderada de perda esperada	Provisão para perda esperada
A vencer	2.710.075	0,44%	12.000
Vencido até 360 dias	57.119	4,69%	2.680
Vencido a mais de 360 dias	5.989	99,97%	5.987
<b>Total</b>	<b>2.773.183</b>		<b>20.667</b>

## 7. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Imposto de renda retido na fonte - IRRF	37.488	18.429	158.165	57.223
PIS e COFINS	-	-	44.399	68.134
Imposto de renda e contribuição social	62	9.079	35.719	22.501
Impostos a compensar	-	-	8.462	759
Outros impostos a recuperar	46	45	3.662	3.634
<b>Total</b>	<b>37.596</b>	<b>27.553</b>	<b>250.407</b>	<b>152.251</b>
Circulante	37.596	27.553	250.407	152.251
Não circulante	-	-	-	-

## 8. Dividendos a receber e lucros a distribuir

### 8.a Dividendos a receber

Em 31 de dezembro de 2025, a Empresa possui provisão para recebimento de dividendos na Controladora e no Consolidado no valor de R\$ 1.037.468 e R\$ 1.373.502 respectivamente (R\$ 846.359 e R\$ 1.536.562 em 31 de dezembro de 2024).

### 8.b Dividendos e lucros a distribuir

Em 31 de dezembro de 2025, foi constituída provisão para lucros a distribuir na Controladora no valor de R\$ 4.318.856 (R\$ 375.443 em 31 de dezembro de 2024), e provisão para pagamento de dividendos no Consolidado no valor de R\$ 4.406.979 (R\$ 388.188 em 31 de dezembro de 2024).

## 9. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Incentivos de vendas	-	-	310.627	216.431
Contratos de manutenção	5.169	1.777	118.983	103.362
Adiantamento a fornecedores	22.439	22.511	117.590	143.397
Descontos comerciais	-	-	46.414	36.790
Adiantamento a funcionários	4.717	4.097	36.641	31.883
Serviços profissionais	-	-	8.240	13.534
Assinaturas e seguros	137	181	3.563	791
Patrocínio	-	-	2.849	2.361
Compra de pontos antecipada	-	-	2.576	3.784
Outros	897	899	15.915	15.111
<b>Total</b>	<b>33.359</b>	<b>29.465</b>	<b>663.398</b>	<b>567.444</b>
Circulante	33.028	29.465	395.296	386.608
Não circulante	331	-	268.102	180.836

## 10. Depósitos judiciais

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Depósito garantia	-	-	28.595	26.199
Depósitos fiscais	9.991	8.949	10.183	78.040
Depósitos trabalhistas (a)	6.223	22.167	8.503	23.484
Bloqueio judicial	1.607	1.647	2.458	1.935
Depósitos cíveis	-	-	1.533	1.246
<b>Total</b>	<b>17.821</b>	<b>32.763</b>	<b>51.272</b>	<b>130.904</b>
Circulante	-	-	-	-
Não circulante	17.821	32.763	51.272	130.904

(a) A variação dos depósitos trabalhistas decorreu dos valores depositados nos autos dos processos, em favor dos reclamantes.

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 11. Investimentos em controladas e coligadas

#### 11.a Informações resumidas das participações em controladas e coligadas

	Controladora								
	31/12/2025			31/12/2024					
	Capital social	Patrimônio líquido	Resultado do exercício	Quantidade de ações/quotas (mil)	Participação no capital social	Investimento	Resultado de equivalência patrimonial	Investimento	Resultado de equivalência patrimonial
Elo Holding Financeira S.A.	556.214	1.623.124	647.322	2	100%	1.623.124	647.322	978.517	395.727
Elo Holding Brasil Ltda.	342.627	859.329	172.309	73.509.418	66,66%	572.872	114.869	-	-
Livelo S.A.	139.100	1.045.643	814.475	139.100	100%	1.045.643	814.475	469.558	681.407
Cielo S.A. - Instituição de Pagamento	5.700.000	11.133.797	1.888.055	525.756	19,70%	2.785.132	310.847	2.494.680	60.397
Elo Serviços S.A. (a)						-	247.256	629.289	338.870
NAIP Instituição de Pagamento S.A. (b)						-	-	239	4
<b>Total</b>						<b>6.026.771</b>	<b>2.134.769</b>	<b>4.572.283</b>	<b>1.476.405</b>

(a) No quadro acima, é apresentado o resultado de equivalência patrimonial da EloPar na Elo Serviços S.A., referente ao período de janeiro a setembro de 2025, quando a EloPar detinha participação acionária direta no capital social da Companhia.

(b) Ainda, é apresentado o resultado de equivalência patrimonial da EloPar na NAIP Instituição de Pagamento S.A., referente ao exercício de 2024, quando a EloPar detinha participação acionária direta no capital social da Companhia.

	Consolidado								
	31/12/2025			31/12/2024					
	Capital social	Patrimônio líquido	Resultado do exercício	Quantidade de ações/quotas (mil)	Participação no capital social	Investimento	Resultado de equivalência patrimonial	Investimento	Resultado de equivalência patrimonial
Cielo S.A. – Instituição de Pagamento	5.700.000	11.133.797	1.888.055	1.073.211	40,22%	4.477.774	768.817	3.730.792	204.556
<b>Total</b>						<b>4.477.774</b>	<b>768.817</b>	<b>3.730.792</b>	<b>204.556</b>

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras



Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Investimentos	5.434.998	3.906.321	4.477.774	3.730.792
Intangíveis conforme PPA (nota 11.b)	591.773	665.962	-	-
<b>Subtotal</b>	<b>6.026.771</b>	<b>4.572.283</b>	<b>4.477.774</b>	<b>3.730.792</b>
Ágio - Alelo Instituição de Pagamento S.A. (a)	89.637	89.637	89.637	89.637
<b>Total</b>	<b>6.116.408</b>	<b>4.661.920</b>	<b>4.567.411</b>	<b>3.820.429</b>

(a) Ágio registrado em 31 de agosto de 2013, resultante da incorporação da Lyra Holding S.A. na Alelo Instituição de Pagamento S.A.

### 11.b Composição do intangível na Controladora

Composição dos registros de ativos intangíveis conforme Estudos de Alocação de Preço de Compra elaborados para as aquisições de investimentos

	Controladora				Controladora			
	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2024		31/12/2023	
	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Carteira de clientes	273.828	(35.620)	238.208	267.441	276.432	(8.991)	267.441	-
Software e licenças	117.321	(20.628)	96.693	111.636	116.769	(5.133)	111.636	-
Marca	61.044	(11.099)	49.945	58.077	60.842	(2.765)	58.077	-
Direito de exploração intangível	221.385	(14.458)	206.927	228.808	232.606	(3.798)	228.808	-
<b>Total</b>	<b>673.578</b>	<b>(81.805)</b>	<b>591.773</b>	<b>665.962</b>	<b>686.649</b>	<b>(20.687)</b>	<b>665.962</b>	<b>-</b>

As movimentações do intangível da Controladora no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024 são como seguem:

	Controladora				
	Saldo inicial em 31/12/2024	Entradas (1)	Baixas (1)	Amortização	Saldo final em 31/12/2025
Carteira de clientes	267.441	-	(2.603)	(26.630)	238.208
Software e licenças	111.636	552	-	(15.495)	96.693
Marca	58.077	201	-	(8.333)	49.945
Direito de exploração intangível	228.808	-	(11.222)	(10.659)	206.927
<b>Total</b>	<b>665.962</b>	<b>753</b>	<b>(13.825)</b>	<b>(61.117)</b>	<b>591.773</b>

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



1. Inclui as adições e baixas resultantes do estudo de alocação do preço de compra concluído em 2025, tendo como contrapartida o reconhecimento de resultado de compra vantajosa.

	Controladora			Saldo final em 31/12/2024
	Saldo inicial em 31/12/2023	Entradas	Amortização	
Carteira de clientes	-	276.432	(8.991)	267.441
Software e licenças	-	116.769	(5.133)	111.636
Marca	-	60.842	(2.765)	58.077
Direito de exploração intangível	-	232.606	(3.798)	228.808
<b>Total</b>	-	<b>686.649</b>	<b>(20.687)</b>	<b>665.962</b>

### 11.c Movimentações nas participações em coligadas

Movimentações ocorridas na aquisição da coligada Cielo, pela Elo Participações:

	Controladora					
	31/12/2024	Movimentação 01/01 a 31/12/2025			31/12/2024	
Valor do investimento	Compra vantajosa (1)	Outros eventos (2)	Resultado de equivalência patrimonial	Valor do investimento	Resultado de equivalência patrimonial	
Cielo S.A. - Instituição de Pagamento	2.494.680	(19.131)	(1.264)	310.847	2.785.132	60.397
<b>Total</b>	<b>2.494.680</b>	<b>(19.131)</b>	<b>(1.264)</b>	<b>310.847</b>	<b>2.785.132</b>	<b>60.397</b>

Movimentações ocorridas na aquisição da coligada Cielo, pela Elo Participações e Livelo:

	Consolidado					
	31/12/2024	Movimentação 01/01 a 31/12/2025			31/12/2024	
Valor do investimento	Compra vantajosa (1)	Outros eventos (2)	Resultado de equivalência patrimonial	Valor do investimento	Resultado de equivalência patrimonial	
Cielo S.A. - Instituição de Pagamento	3.730.792	4.568	(17.492)	759.906	4.477.774	204.556
<b>Total</b>	<b>3.730.792</b>	<b>4.568</b>	<b>(17.492)</b>	<b>759.906</b>	<b>4.477.774</b>	<b>204.556</b>

1. Inclui ajuste decorrente da atualização das estimativas do processo de alocação do preço de compra, em conformidade com o período de mensuração estabelecido pelo CPC 15 (R1).
2. Outros resultados abrangentes de acordo com o percentual de participação da Sociedade na investida.

**12. Imobilizado**

	<b>Controladora</b>			
	<b>31/12/2025</b>			<b>31/12/2024</b>
	<b>Custo</b>	<b>Depreciação acumulada</b>	<b>Líquido</b>	<b>Líquido</b>
Instalações	8.318	(7.122)	1.196	1.431
Móveis e equipamentos de uso	4.957	(3.921)	1.036	1.218
Sistema de processamento de dados	3.725	(2.673)	1.052	1.429
Sistemas de comunicação	4.516	(2.759)	1.757	2.059
Direito de uso - CPC 06	10.932	(8.418)	2.514	3.503
Outras imobilizações (a)	5.552	(3.637)	1.915	1.513
<b>Total</b>	<b>38.000</b>	<b>(28.530)</b>	<b>9.470</b>	<b>11.153</b>

	<b>Controladora</b>			
	<b>31/12/2024</b>			<b>31/12/2023</b>
	<b>Custo</b>	<b>Depreciação acumulada</b>	<b>Líquido</b>	<b>Líquido</b>
Instalações	8.060	(6.629)	1.431	1.808
Móveis e equipamentos de uso	4.805	(3.587)	1.218	1.534
Sistema de processamento de dados	3.641	(2.212)	1.429	1.639
Sistemas de comunicação	4.167	(2.108)	2.059	2.691
Direito de uso - CPC 06	9.940	(6.437)	3.503	2.487
Outras imobilizações (a)	4.585	(3.072)	1.513	1.390
<b>Total</b>	<b>35.198</b>	<b>(24.045)</b>	<b>11.153</b>	<b>11.549</b>

	<b>Consolidado</b>			
	<b>31/12/2025</b>			<b>31/12/2024</b>
	<b>Custo</b>	<b>Depreciação acumulada</b>	<b>Líquido</b>	<b>Líquido</b>
Instalações	21.842	(17.104)	4.738	5.502
Móveis e equipamentos de uso	15.622	(10.871)	4.751	4.684
Sistema de processamento de dados	65.364	(54.141)	11.223	14.786
Sistemas de comunicação	22.525	(14.851)	7.674	4.490
Direito de uso - CPC 06	59.428	(43.955)	15.473	16.465
Outras imobilizações (a)	16.573	(12.912)	3.661	3.219
<b>Total</b>	<b>201.354</b>	<b>(153.834)</b>	<b>47.520</b>	<b>49.146</b>

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



	Consolidado			
	31/12/2024		31/12/2023	
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Instalações	21.120	(15.618)	5.502	6.770
Móveis e equipamentos de uso	14.376	(9.692)	4.684	5.898
Sistema de processamento de dados	63.066	(48.280)	14.786	18.549
Sistemas de comunicação	17.261	(12.771)	4.490	6.649
Direito de uso - CPC 06	56.929	(40.464)	16.465	16.668
Outras imobilizações (a)	14.910	(11.691)	3.219	3.335
<b>Total</b>	<b>187.662</b>	<b>(138.516)</b>	<b>49.146</b>	<b>57.869</b>

As movimentações do imobilizado da Controladora e Consolidado nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 são como segue:

	Controladora				Saldo final em 31/12/2025
	Saldo inicial em 31/12/2024	Entradas	Baixas	Depreciação	
Instalações	1.431	257	-	(492)	1.196
Móveis e equipamentos de uso	1.218	152	-	(334)	1.036
Sistema de processamento de dados	1.429	74	-	(451)	1.052
Sistemas de comunicação	2.059	350	-	(652)	1.757
Direito de uso - CPC 06	3.503	1.152	(159)	(1.982)	2.514
Outras imobilizações (a)	1.513	966	-	(564)	1.915
<b>Total</b>	<b>11.153</b>	<b>2.951</b>	<b>(159)</b>	<b>(4.475)</b>	<b>9.470</b>

	Controladora			Saldo final em 31/12/2024
	Saldo inicial em 31/12/2023	Entradas	Depreciação	
Instalações	1.808	426	(803)	1.431
Móveis e equipamentos de uso	1.534	127	(443)	1.218
Sistema de processamento de dados	1.639	235	(445)	1.429
Sistemas de comunicação	2.691	32	(664)	2.059
Direito de uso - CPC 06	2.487	3.444	(2.428)	3.503
Outras imobilizações (a)	1.390	533	(410)	1.513
<b>Total</b>	<b>11.549</b>	<b>4.797</b>	<b>(5.193)</b>	<b>11.153</b>

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



	Consolidado				Saldo final em 31/12/2025
	Saldo inicial em 31/12/2024	Entradas	Baixas	Depreciação	
Instalações	5.502	719	-	(1.483)	4.738
Móveis e equipamentos de uso	4.684	1.245	-	(1.178)	4.751
Sistema de processamento de dados	14.786	2.297	(114)	(5.746)	11.223
Sistemas de comunicação	4.490	5.477	(22)	(2.271)	7.674
Direito de uso - CPC 06	16.465	10.618	(252)	(11.358)	15.473
Outras imobilizações (a)	3.219	1.663	-	(1.221)	3.661
<b>Total</b>	<b>49.146</b>	<b>22.019</b>	<b>(388)</b>	<b>(23.257)</b>	<b>47.520</b>

	Consolidado				Saldo final em 31/12/2024
	Saldo inicial em 31/12/2023	Entradas	Baixas	Depreciação	
Instalações	6.770	868	(10)	(2.126)	5.502
Móveis e equipamentos de uso	5.898	135	-	(1.349)	4.684
Sistema de processamento de dados	18.549	3.766	(10)	(7.519)	14.786
Sistemas de comunicação	6.649	119	(7)	(2.271)	4.490
Direito de uso - CPC 06	16.668	19.940	(3.591)	(16.552)	16.465
Outras imobilizações (a)	3.335	1.134	-	(1.250)	3.219
<b>Total</b>	<b>57.869</b>	<b>25.962</b>	<b>(3.618)</b>	<b>(31.067)</b>	<b>49.146</b>

(a) Refere –se a benfeitorias em bens de terceiros.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, na Controladora, ocorreu baixa de R\$ 159 (R\$ 0 em 2024). No Consolidado, as baixas realizadas totalizaram R\$ 8.219 em 2025 (R\$ 3.618 em 2024).

### 13. Intangível

	Controladora			
	31/12/2025		31/12/2024	
	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Software e licenças	4.017	(3.207)	810	1.588
Projetos corporativos	581	(474)	107	223
<b>Total</b>	<b>4.598</b>	<b>(3.681)</b>	<b>917</b>	<b>1.811</b>

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



	Controladora			
	31/12/2024		31/12/2023	
	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Software e licenças	4.017	(2.429)	1.588	524
Projetos corporativos	581	(358)	223	339
<b>Total</b>	<b>4.598</b>	<b>(2.787)</b>	<b>1.811</b>	<b>863</b>

	Consolidado			
	31/12/2025		31/12/2024	
	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Software e licenças	585.058	(281.200)	303.858	317.677
Projetos corporativos (a)	1.352.721	(662.381)	690.340	654.584
Carteira de cliente	578.658	(88.210)	490.448	551.202
Marcas e patentes	126.566	(24.731)	101.835	109.698
Ágio - rentabilidade futura	45.699	(11.343)	34.356	34.356
Direito de exploração de intangível	417.350	(28.368)	388.982	414.497
<b>Total</b>	<b>3.106.052</b>	<b>(1.096.233)</b>	<b>2.009.819</b>	<b>2.082.014</b>

	Consolidado			
	31/12/2024		31/12/2023	
	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Software e licenças	526.030	(208.353)	317.677	143.725
Projetos corporativos (a)	1.137.512	(482.928)	654.584	534.751
Carteira de cliente	584.142	(32.940)	551.202	42.342
Marcas e patentes	126.562	(16.864)	109.698	-
Ágio - rentabilidade futura	45.699	(11.343)	34.356	34.356
Direito de exploração de intangível	422.337	(7.840)	414.497	2.693
<b>Total</b>	<b>2.842.282</b>	<b>(760.268)</b>	<b>2.082.014</b>	<b>757.867</b>

As movimentações do intangível da Controladora e Consolidado nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 são como segue:

	Controladora		
	Saldo inicial em 31/12/2024	Amortização	Saldo final em 31/12/2025
Software e licenças	1.588	(778)	810
Projetos corporativos	223	(116)	107
<b>Total</b>	<b>1.811</b>	<b>(894)</b>	<b>917</b>

	Controladora		
	Saldo inicial em 31/12/2023	Entradas	Saldo final em 31/12/2024
Software e licenças	524	1.799	1.588
Projetos corporativos	339	-	223
<b>Total</b>	<b>863</b>	<b>1.799</b>	<b>1.811</b>

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



	Consolidado					Saldo final em 31/12/2025
	Saldo inicial em 31/12/2024	Entradas	Baixas	Transferência	Amortização	
Software e licenças	317.677	9.319	-	41.659	(64.797)	303.858
Projetos corporativos (a)	654.584	264.919	-	(41.659)	(187.504)	690.340
Carteira de cliente	551.202	-	(5.483)	-	(55.271)	490.448
Marcas e patentes	109.698	201	(196)	-	(7.868)	101.835
Ágio - rentabilidade futura	34.356	-	-	-	-	34.356
Direito de exploração de intangível	414.497	6.234	(11.222)	-	(20.527)	388.982
<b>Total</b>	<b>2.082.014</b>	<b>280.673</b>	<b>(16.901)</b>	<b>-</b>	<b>(335.967)</b>	<b>2.009.819</b>

	Consolidado			Saldo final em 31/12/2024
	Saldo inicial em 31/12/2023	Entradas	Amortização	
Software e licenças	143.725	227.176	(53.224)	317.677
Projetos corporativos (a)	534.751	264.318	(144.485)	654.584
Carteira de cliente	42.342	534.070	(25.210)	551.202
Marcas e patentes	-	116.584	(6.886)	109.698
Ágio - rentabilidade futura	34.356	-	-	34.356
Direito de exploração de intangível	2.693	419.460	(7.656)	414.497
<b>Total</b>	<b>757.867</b>	<b>1.561.608</b>	<b>(237.461)</b>	<b>2.082.014</b>

(a) Desenvolvimento de novos produtos, contabilizados em concordância com a legislação em vigor. Substancialmente referem-se aos projetos desenvolvidos internamente, principalmente na controlad Alelo Instituição de Pagamento S.A. Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 foram realizados testes de *impairment* e não houve perda no valor recuperável do intangível.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025 não houve baixa de intangíveis na Controladora, já no saldo consolidado houve R\$ 13.825 de baixas de intangíveis. Em 31 de dezembro de 2024, não ocorreram baixas de intangíveis nos saldos da Controladora e Consolidado.

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



### 14. Empréstimos a pagar

Em agosto de 2024, a Empresa e a sua controlada direta Livelos S.A., realizaram captações de recursos para capital de giro por meio de linhas de crédito via CCB (Cédula de Crédito Bancário) e outras linhas de crédito de curto prazo, com os Controladores indiretos Banco do Brasil S.A. e Banco Bradesco S.A.

As operações possuem as seguintes características:

**Prazo:** curto prazo, com vencimento inferior ou igual a 12 meses;

**Indexador:** taxa CDI acrescida de spread contratual;

**Garantias:** não foram constituídas garantias reais, sendo operações lastreadas em crédito da Sociedade;

**Cláusulas restritivas (covenants):** não há cláusulas restritivas relevantes que limitem a distribuição de dividendos, contratação de novos empréstimos ou imposição de índices financeiros específicos.

A Empresa e sua controlada direta Livelos declaram que cumprem integralmente as condições contratuais vigentes.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Elopar	533.256	528.753	533.256	528.753
Livelos	-	-	426.348	423.001
<b>Total</b>	<b>533.256</b>	<b>528.753</b>	<b>959.604</b>	<b>951.754</b>

As movimentações dos empréstimos a pagar da Controladora e Consolidado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e dezembro 2024 são como segue:

	Controladora	Consolidado
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	-	-
Captação	504.781	908.606
Juros e encargos provisionados	23.972	43.148
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>528.753</b>	<b>951.754</b>
Pagamento de juros	(72.708)	(131.129)
Juros e encargos provisionados	77.211	138.979
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>533.256</b>	<b>959.604</b>
Circulante	533.256	959.604
Não circulante	-	-

### 15. Contas a pagar operacionais

As obrigações com estabelecimentos comerciais (Alelo Instituição de Pagamento S.A.), com parceiros (Livelos S.A.), estão registradas em contas de passivo circulante. Em 31 de dezembro de 2025, o saldo consolidado corresponde a R\$ 3.536.829 (R\$ 4.017.397 em 31 de dezembro de 2024).

### 16. Obrigações com portadores

Em 31 de dezembro de 2025, o saldo consolidado registrado no passivo circulante é de R\$ 3.082.558 (R\$ 2.828.737 em 31 de dezembro de 2024) e corresponde às obrigações decorrentes dos benefícios

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



creditados aos usuários dos cartões Alelo e ainda não utilizados por eles nos estabelecimentos comerciais, bem como às obrigações decorrentes dos benefícios de vale-transporte a serem entregues aos usuários.

### 17. Programa de incentivo a vendas

Em 31 de dezembro de 2025, o saldo consolidado registrado no passivo circulante é de R\$ 52.907 (R\$ 40.510 em 31 de dezembro de 2024) e refere-se ao comissionamento devido aos bancos sócios e parceiros sobre as vendas dos produtos Alelo. Envolve a aplicação de taxas sobre o montante total faturado de acordo com o produto e condições comerciais negociadas com os clientes. A liquidação ocorre trimestralmente após apuração do valor comissionado via emissão e pagamento de nota fiscal.

### 18. Salários e encargos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Gratificações	36.910	38.541	256.161	244.250
Provisão de férias	3.931	3.690	52.560	51.313
Encargos sociais	2.839	2.226	35.722	31.395
Outras obrigações trabalhistas	1.044	891	9.529	7.014
<b>Total</b>	<b>44.724</b>	<b>45.348</b>	<b>353.972</b>	<b>333.972</b>
Circulante	27.581	23.897	289.158	260.681
Não circulante	17.143	21.451	64.814	73.291

### 19. Impostos e contribuições a recolher

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
COFINS	2.396	40	79.456	68.960
IR / CSLL	-	-	29.065	8.062
IRRF a recolher	1.338	1.173	22.879	15.900
PIS	512	7	16.969	14.821
ISS	61	145	10.613	9.640
INSS	32	27	101	66
Outros tributos a recolher	412	202	5.870	6.098
<b>Total</b>	<b>4.751</b>	<b>1.594</b>	<b>164.953</b>	<b>123.547</b>
Circulante	4.751	1.594	164.953	123.547
Não circulante	-	-	-	-

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



### 20. Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Créditos a clientes	-	-	413.982	522.071
Provisão de comissionamento sobre incentivos	-	-	329.061	191.248
Provisão de custos dos serviços prestados	6	-	45.669	79.801
Provisões de <i>marketing</i>	825	100	42.955	395.045
Desenvolvimento, manutenção e suporte	3.210	6.990	40.968	34.159
Provisões de despesas gerais e administrativas	12.306	12.876	27.908	36.346
Serviços profissionais	8.421	6.642	21.550	25.698
Outros pagamentos	18	33	41.554	48.313
<b>Total</b>	<b>24.786</b>	<b>26.641</b>	<b>963.647</b>	<b>1.332.681</b>
Circulante	24.786	26.641	943.019	1.326.956
Não circulante	-	-	20.628	5.725

### 21. Passivo de arrendamento mercantil

A Empresa arrenda o edifício onde está localizada. Esse arrendamento normalmente dura 5 anos, com opção de renovação do arrendamento após este período. Os pagamentos de arrendamento são reajustados a cada ano, baseados em alterações do Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA). O pagamento da parcela do arrendamento é efetuado mensalmente.

A Empresa arrenda equipamentos de TI com prazos de contratos de 5 anos, os contratos de prazo inferior e ou de baixo valor a Empresa optou por não reconhecer em ativos de bens de uso. Os pagamentos de arrendamentos possuem parcelas fixas e são liquidados mensalmente.

As informações sobre arrendamentos para os quais a Empresa é o arrendatário são apresentadas abaixo:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>2.658</b>	<b>18.110</b>
Adições	3.445	19.940
Pagamento	(2.746)	(18.238)
Baixas	-	(3.591)
Despesa financeira	240	1.165
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>3.597</b>	<b>17.386</b>
Adições	1.356	10.618
Pagamento	(2.479)	(14.107)
Baixas	(281)	(281)
Despesa financeira	396	2.285
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>2.589</b>	<b>15.901</b>

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Circulante	1.902	1.784	14.747	10.997
Não circulante	687	1.813	1.154	6.389

### Opções de prorrogação

Os contratos de arrendamento possuem opções de renovação sem data limite estipuladas para requerimento por parte da Empresa observando somente que no vencimento do contrato vigente a Empresa deverá devolver o espaço ou itens arrendados objeto do contrato em perfeito estado de conservação.

### Taxas de desconto

A taxa de desconto considerada pela Empresa com base no custo do dinheiro aplicado em CDI via projeção do cenário econômico de curto prazo para os prazos de seu contrato, é ajustada à sua realidade e características do contrato de arrendamento. A tabela abaixo evidencia as taxas médias praticadas levando em consideração os prazos dos contratos:

Contratos por ano e taxa média de desconto	Taxa % a.a.
2025	13,03%
2026	13,10%
2027	10,63%

A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente:

Fluxos de caixa	Controladora		Consolidado	
	Nominal	Ajustado Valor Presente	Nominal	Ajustado Valor Presente
Contraprestação do arrendamento	2.885	2.589	18.096	15.901
Pis/Cofins potencial (9,25%)	267	240	1.674	1.472

## 22. Partes relacionadas

No curso habitual das atividades, são mantidas pela Empresa operações com partes relacionadas, tais como saldos em conta corrente, aplicações financeiras, contas a receber e contas a pagar, dos bancos emissores controladores diretos da Elo Participações Ltda. (Bradescard Elo Participações S.A. e BB Elo Cartões Participações S.A.) e controladores indiretos (Banco Bradesco S.A. e Banco do Brasil S.A), bem como as controladas diretas Livelos S.A., Elo Holding Financeira S.A. e Elo Holding Brasil Ltda., controladas indiretas Alelo Instituição de Pagamento S.A., NAIP Instituição de Pagamento S.A. e Elo Serviços S.A., Elo Consultoria e Soluções Ltda. e a coligada Cielo S.A. – Instituição de Pagamento, e empresas que os controladores e acionistas detêm participação acionária, tais como: Banco Digio S.A.

As tabelas a seguir incluem os saldos patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024, discriminados por modalidade de contrato, acionistas e controladas, bem como as movimentações relativas aos períodos de 31 de dezembro de 2025 e 2024.

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



	Controladora				Consolidado			
	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2025		31/12/2024	
	Ativo (Passivo)	Receitas (Despesas)	Ativo (Passivo)	Receitas (Despesas)	Ativo (Passivo)	Receitas (Despesas)	Ativo (Passivo)	Receitas (Despesas)
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>								
Banco Bradesco S.A	282.944	21.058	49.578	79.393	5.535.219	168.392	2.047.905	357.411
Banco Brasil S.A	2.198	3.076	8.112	12.328	266.963	268.519	2.018.866	222.666
Caixa Economica Federal	-	-	-	-	98.704	4.592	110.758	13.042
Banco Digio S.A	-	-	-	-	-	3	608	(3.916)
<b>Instrumentos financeiros</b>								
Banco Bradesco S.A	-	-	-	-	1.108.002	51.741	-	-
Banco Brasil S.A	-	-	-	-	1.501.192	328.685	3.145.709	140.415
<b>Contas a receber</b>								
Banco Bradesco S.A	-	-	-	-	187.349	188.999	193.649	445.581
Banco Brasil S.A	19.618	-	-	-	205.730	348.630	127.716	295.883
Caixa Economica Federal	-	-	-	-	12.123	154.330	10.344	273.228
Cielo S.A - Instituição de Pagamento	-	-	-	-	1.461.582	224.611	1.231.186	250.887
Banco Digio S.A	-	-	-	-	2.425	15.678	17.056	198.035
Banco BV	-	-	-	-	602	-	-	-
Bradescard Elo Participações	-	-	-	-	1.129	7.232	1.234	5.746
<b>Outros ativos</b>								
Banco Bradesco S.A	347	-	-	-	4.289	4.356	123	-
Banco Brasil S.A	237	-	-	-	1.989	(627)	8.712	-
Caixa Economica Federal	-	-	-	-	53	538	30	184
<b>Progama de incentivo a vendas</b>								
Banco Bradesco S.A	-	-	-	-	(24.730)	(137.836)	(7.184)	(129.649)
Banco Brasil S.A	-	-	-	-	(26.038)	(119.104)	-	(114.939)
<b>Dividendos a receber</b>								
Elo Serviços S.A	176.232	-	16.944	-	-	-	-	-
Livelo S.A	178.592	-	72.937	-	-	-	-	-
Cielo S.A - Instituição de Pagamento	672.736	-	752.720	-	1.373.502	-	1.536.562	-
Elo Holding Financeira S.A	9.909	-	3.759	-	-	-	-	-
<b>Fornecedores</b>								
Bradesco saude	(464)	-	-	-	(464)	-	-	-
Cielo S.A - Instituição de Pagamento	-	-	-	-	(2.427)	-	-	-
Banco Bradesco S.A	-	-	-	-	(2.319)	(87)	-	-
Banco Brasil S.A	(11)	-	-	-	(1.679)	(1.492)	-	-
<b>Salários e encargos</b>								
Banco Bradesco S.A	(601)	(39)	-	-	(7.068)	(42.610)	-	-
<b>Empréstimos a pagar</b>								
Banco Bradesco S.A	(266.642)	(38.839)	(266.891)	(12.111)	(479.698)	(69.910)	(480.402)	(30.590)
Banco Brasil S.A	(266.614)	(38.372)	(261.862)	(11.862)	(479.906)	(69.070)	(471.352)	(29.809)
<b>Contas a pagar operacionais</b>								
Banco Digio S.A	-	-	-	-	-	-	(513.132)	-
<b>Dividendos a pagar</b>								
Bradescard Elo Participações	(2.159.860)	-	(187.759)	-	(2.159.860)	-	(187.759)	-
Caixa Economica Federal	-	-	-	-	(88.123)	-	(12.745)	-
BB Elo Cartões Participações S.A	(2.158.996)	-	(187.684)	-	(2.158.996)	-	(187.684)	-
<b>Outros passivos</b>								
Banco Bradesco S.A	-	-	-	-	(75.551)	(30.135)	(164.458)	(160.422)
Banco Brasil S.A	-	-	(11)	-	(94.139)	(186.611)	(58.825)	(170.211)
Caixa Economica Federal	-	-	-	-	(89.811)	(40.238)	(174.677)	(152.438)
Cielo S.A - Instituição de Pagamento	-	-	-	-	(19)	(73.140)	(13.213)	(164.689)

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Bradescard Elo Participações	-	-	-	-	-	(70)	(174)	-
Banco Digio S.A	-	-	-	-	(5)	(865)	-	-

### 23. Remuneração pessoal chave da administração

Remuneração dos Administradores inclui salários, benefícios de curto prazo e bônus de longo prazo:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Salários e benefícios de curto prazo	6.297	5.861	57.419	52.882
Bônus de longo prazo	2.565	1.147	16.324	9.123
<b>Total</b>	<b>8.862</b>	<b>7.008</b>	<b>73.743</b>	<b>62.005</b>

### 24. Imposto de renda e contribuição social

#### 24.a. Composição da conta de resultado do imposto de renda e contribuição social

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Lucro antes do imposto de renda (IRPJ), da contribuição social (CSLL) e deduzido das participações no resultado</b>	<b>2.050.401</b>	<b>1.527.617</b>	<b>2.981.147</b>	<b>2.530.222</b>
Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
<b>Despesa de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota vigente</b>	<b>(697.136)</b>	<b>(519.390)</b>	<b>(1.013.590)</b>	<b>(860.275)</b>
<b>Efeito no cálculo dos tributos:</b>				
Contingências tributárias, trabalhistas, cíveis	7.240	6.747	27.062	(58)
Provisão para perdas do valor recuperável	(26)	(7.032)	(1.483)	(23.284)
Equivalência patrimonial	701.164	500.390	212.904	60.187
Prejuízo fiscal de IRPJ e CSLL	-	-	100	33
Ativo fiscal diferido	(5.376)	(25.846)	(3.288)	(27.649)
Participação nos lucros - funcionários	(612)	(885)	(2.218)	(7.650)
Provisão para despesas administrativas	(7.009)	3.007	(27.667)	(43.449)
Incentivos fiscais	-	-	24.195	32.293
Outros valores	(3.621)	17.163	(11.763)	11.862
JCP	-	-	10.011	1.659
IRPJ e CSLL – reversões de anos anteriores	-	-	74.154	82.794
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(5.376)</b>	<b>(25.846)</b>	<b>(711.583)</b>	<b>(773.537)</b>
Sendo:				
Impostos correntes	-	-	(597.202)	(881.108)
Impostos diferidos	(5.376)	(25.846)	(114.381)	107.571
<b>Despesa contabilizada</b>	<b>(5.376)</b>	<b>(25.846)</b>	<b>(711.583)</b>	<b>(773.537)</b>

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



### 24.b. Origem dos créditos tributários de imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora			Saldo em 31/12/2025
	Saldo em 31/12/2024	Constituição	Realização	
<b>Descrição dos ativos fiscais diferidos</b>				
Provisão para contingências tributárias	3.902	135	-	4.037
Provisão para contingências trabalhistas	12.125	-	(9.106)	3.019
Provisão para contingências cíveis	8	-	(4)	4
Provisão de participação nos lucros	7.732	198	-	7.930
Provisão administrativa	5.610	-	(858)	4.752
Outros valores	7.642	784	-	8.426
Variação participação acionária e cancelamento das ações	4.170	-	(4.170)	-
<b>Total dos créditos tributários</b>	<b>41.189</b>	<b>1.117</b>	<b>(14.138)</b>	<b>28.168</b>
<b>Descrição dos passivos fiscais diferidos</b>				
Arrendamento mercantil	(22.207)	-	15.508	(6.699)
Atualização depósito judicial	(857)	(241)	-	(1.098)
Resultado de compra vantajosa	-	(11.792)	-	(11.792)
<b>Total dos passivos diferidos</b>	<b>(23.064)</b>	<b>(12.033)</b>	<b>15.508</b>	<b>(19.589)</b>

	Consolidado			Saldo em 31/12/2025
	Saldo em 31/12/2024	Constituição	Realização	
<b>Descrição dos ativos fiscais diferidos</b>				
Provisão para contingências tributárias	53.241	-	(17.067)	36.174
Provisão para contingências trabalhistas	14.672	-	(9.768)	4.904
Provisão para contingências cíveis	1.809	400	-	2.209
Provisão Fee - Visa / Elo	553	-	(155)	398
Provisão de participação nos lucros	64.632	2.812	-	67.444
Provisão administrativa	272.177	-	(99.545)	172.632
Provisão de receitas	26.820	9.484	-	36.304
Provisão de perdas esperdas	6.239	1.783	-	8.022
Receita Diferida	7.674	-	(4.425)	3.249
Variação participação acionária e cancelamento das ações	4.170	-	(4.170)	-
Outros valores	12.225	-	(3.312)	8.913
<b>Total dos créditos tributários</b>	<b>464.212</b>	<b>14.479</b>	<b>(138.442)</b>	<b>340.249</b>
<b>Descrição dos passivos fiscais diferidos</b>				
Provisão de receitas	(8.504)	-	3.378	(5.126)
Arrendamento mercantil	(26.424)	-	14.938	(11.486)
Atualização depósito judicial	(9.593)	-	4.832	(4.761)
Resultado de compra vantajosa	(55.463)	(11.835)	-	(67.298)
Outros valores	(18.964)	(9.639)	-	(28.603)
Agio	(11.758)	-	1.670	(10.088)
<b>Total dos passivos diferidos</b>	<b>(130.706)</b>	<b>(21.474)</b>	<b>24.818</b>	<b>(127.362)</b>

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



### 24.c. Previsão de realização dos créditos tributários sobre diferenças temporárias

	Controladora					
	Diferenças temporárias					
	Créditos tributários			Débitos tributários		
	Imposto de renda	Contribuição social	Total	Imposto de renda	Contribuição social	Total
Até 1 ano	5.742	3.730	9.472	(14.404)	(5.185)	(19.589)
Até 2 anos	(791)	(285)	(1.076)	-	-	-
Até 3 anos	13.746	4.948	18.694	-	-	-
Até 4 anos	(73)	(26)	(99)	-	-	-
Até 5 anos	866	311	1.177	-	-	-
<b>Total</b>	<b>19.490</b>	<b>8.678</b>	<b>28.168</b>	<b>(14.404)</b>	<b>(5.185)</b>	<b>(19.589)</b>

	Consolidado					
	Diferenças temporárias					
	Créditos tributários			Débitos tributários		
	Imposto de renda	Contribuição social	Total	Imposto de renda	Contribuição social	Total
Até 1 ano	229.336	86.170	315.506	(93.649)	(33.713)	(127.362)
Até 2 anos	1.025	368	1.393	-	-	-
Até 3 anos	14.467	5.207	19.674	-	-	-
Até 4 anos	1.837	662	2.499	-	-	-
Até 5 anos	866	311	1.177	-	-	-
<b>Total</b>	<b>247.531</b>	<b>92.718</b>	<b>340.249</b>	<b>(93.649)</b>	<b>(33.713)</b>	<b>(127.362)</b>

A constituição do crédito tributário está suportada por estudo técnico e valor presente dos créditos tributários, calculados considerando a TAXA SELIC projetada para longo prazo de 13,10% em 1 ano, 10,63% em 2 anos, 8,96% em 3 anos 8,96% em 4 anos e 8,96% em 5 anos, 10,42%, como taxa de desconto. Assim, conclui-se que a expectativa é de realizar os saldos de créditos tributários até o exercício social de 2030.

O valor do crédito tributário não ativado em 31 de dezembro de 2025 para saldo consolidado é de R\$ 1.106 (R\$ 54 em 31 de dezembro de 2024). Não há saldo para a controladora.

### 25. Provisão para passivos contingentes

A Empresa e suas controladas são parte em processos judiciais, de natureza trabalhista, cível e fiscal, decorrentes do curso normal de suas atividades.

A Administração entende que a provisão constituída é suficiente para atender perdas decorrentes dos respectivos processos.

As controladas são parte em processos judiciais, perante diferentes tribunais e instâncias, de natureza cível, tributária, trabalhista e previdenciária. A composição das provisões referentes a esses processos segue demonstrada no quadro abaixo:

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Tributários	11.874	11.473	102.993	153.269
Trabalhistas	8.880	35.664	17.623	45.003
Cíveis	12	23	8.397	12.675
<b>Total</b>	<b>20.766</b>	<b>47.160</b>	<b>129.013</b>	<b>210.947</b>
Circulante	1.593	2.385	22.906	27.933
Não circulante	19.173	44.775	106.107	183.014

As movimentações das provisões da Controladora e Consolidado nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 são como segue:

	Controladora			
	Tributários	Trabalhistas	Cíveis	Total
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>11.473</b>	<b>35.664</b>	<b>23</b>	<b>47.160</b>
Adição	249	10.430	19	10.698
Atualizações monetárias	1.877	1.220	2	3.099
Reversões	(1.236)	(10.073)	(20)	(11.329)
Pagamentos	(489)	(28.361)	(12)	(28.862)
<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>11.874</b>	<b>8.880</b>	<b>12</b>	<b>20.766</b>

	Controladora			
	Tributários	Trabalhistas	Cíveis	Total
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>10.554</b>	<b>61.405</b>	<b>34</b>	<b>71.993</b>
Adição	41	9.514	28	9.583
Atualizações monetárias	907	7.355	8	8.270
Reversões	(16)	(15.647)	(41)	(15.704)
Pagamentos	(13)	(26.963)	(6)	(26.982)
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>11.473</b>	<b>35.664</b>	<b>23</b>	<b>47.160</b>

	Consolidado			
	Tributários	Trabalhistas	Cíveis	Total
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>153.269</b>	<b>45.003</b>	<b>12.675</b>	<b>210.947</b>
Adição	5.204	15.984	11.227	32.415
Atualizações monetárias	19.591	2.879	1.766	24.236
Reversões	(1.276)	(16.472)	(11.831)	(29.579)
Pagamentos (a)	(73.795)	(29.771)	(5.440)	(109.006)
<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>102.993</b>	<b>17.623</b>	<b>8.397</b>	<b>129.013</b>

(a) Substancialmente pagamento do processo relacionado ao recolhimento da Contribuição ao PIS e da COFINS sobre receitas financeiras da Alelo Instituição de Pagamento S.A.

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



	Consolidado			
	Tributários	Trabalhistas	Cíveis	Total
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>141.588</b>	<b>65.502</b>	<b>4.801</b>	<b>211.891</b>
Adição	5.628	16.611	14.227	36.466
Atualizações monetárias	16.297	7.815	889	25.001
Reversões	(4.348)	(17.123)	(3.064)	(24.535)
Pagamentos	(5.896)	(27.802)	(4.178)	(37.876)
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>153.269</b>	<b>45.003</b>	<b>12.675</b>	<b>210.947</b>

As controladas estão envolvidas em outros processos tributários, cíveis, trabalhistas e previdenciários surgidos no curso normal dos seus negócios, envolvendo possível risco de perda e que, de acordo com o CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, não geram necessidade de provisionamento. Na Controladora, R\$ 52.142 em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 61.879 em 31 de dezembro de 2024). No Consolidado, R\$ 589.549 em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 536.995 em 31 de dezembro de 2024).

A natureza dos principais passivos contingentes são:

### a) Processos trabalhistas

Referem-se substancialmente a ações ajuizadas por ex-empregados, visando obter o pagamento de horas extras, comissões e reflexos, indenizações e demais pedidos passíveis de serem discutidos no Poder Judiciário sob a ótica da Consolidação das Leis do Trabalho. A provisão desses casos é feita individualmente, sempre que a perda for avaliada como provável, de acordo com a liquidação dos pedidos elencados pelo ex-empregado no processo e alterada de acordo com o andamento do processo.

### b) Processos cíveis

São pleitos de indenização por dano moral e patrimonial. Essas ações são controladas individualmente e provisionadas sempre que a perda for avaliada como provável, considerando a opinião de assessores jurídicos, natureza das ações, similaridade com processos anteriores, complexidade e posicionamento de Tribunais.

Não existem em curso processos administrativos significativos por descumprimento das normas, ou de pagamento de multas que possam causar impactos representativos no resultado financeiro da Empresa.

## 26. Obrigações com parceiros e clientes

Em 31 de dezembro de 2025, o saldo consolidado registrado no passivo circulante é de R\$ 4.188.900 (R\$ 3.723.663 em 31 de dezembro de 2024) e corresponde ao volume de pontos acumulados que a controlada Nivel S.A. oferece aos seus usuários que são registrados no momento do faturamento e que não foram resgatados pelos participantes.

## 27. Patrimônio líquido

### 27.a .Capital social

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 o capital social totalmente subscrito e integralizado é de R\$ 347.309, dividido em 347.309.429 (trezentos e quarenta e sete milhões, trezentos e nove mil e quatrocentos e

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



vinte e nove) quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 cada.

A composição do capital da Empresa em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é a seguinte:

Sócios	31/12/2025		31/12/2024	
	Quantidade de quotas	Participação %	Quantidade de quotas	Participação %
Bradescard Elo Participações S.A.	173.689.445	50,01%	173.689.445	50,01%
BB Elo Cartões Participações S.A.	173.619.984	49,99%	173.619.984	49,99%
<b>Total</b>	<b>347.309.429</b>	<b>100,00%</b>	<b>347.309.429</b>	<b>100,00%</b>

### 27.b. Reserva legal

O saldo de R\$ 85.480 em 31 de dezembro de 2025 e 2024, representa os montantes constituídos à razão de 5% do lucro líquido apurado no encerramento de exercícios anteriores.

A Empresa está desobrigada a constituir esta reserva, pois sua natureza jurídica é Sociedade Ltda., desde 2017.

### 27.c. Reserva de retenção de lucros

O montante de R\$ 2.048.220 (R\$ 1.126.328 em 31 de dezembro de 2024) refere-se a retenção do lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, após as destinações legais e obrigatórias. O valor apurado está disponível aos sócios para futuras deliberações.

### 27.d. Reserva de expansão

No exercício de 2025, não foram deliberadas reservas de expansão. (R\$ 2.926.958 em 31 de dezembro de 2024). O valor da reserva de expansão de 2024, foi destinado a distribuição de dividendos conforme nota explicativa 27.e.

### 27.e. Distribuição de lucros

Em 25 de março de 2025, foi deliberado em Reunião Ordinária dos Sócios, a distribuição de dividendos intermediários no montante de R\$ 4.053.286, sendo composto por: (i) R\$ 2.926.958 referente ao saldo de reserva de expansão, e (ii) R\$ 1.126.328 referente ao saldo de reserva de retenção de lucros, ambos saldos na data-base de 31 de dezembro de 2024, a serem pagos até 30 de abril de 2027.

Em 04 de junho de 2025, foi realizado o pagamento aos sócios no montante de R\$ 109.872, referente aos dividendos sobre o lucro líquido do exercício de 2024, conforme deliberado em Reunião Ordinária dos Sócios, realizada em 30 de abril de 2025.

Em 31 de dezembro de 2025, a Empresa não realizou a distribuição dos lucros. (R\$ 375.443 em 2024)

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



### 28. Receita líquida

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita de resgate de pontos	-	-	5.810.664	5.253.570
Receita de adquirentes	-	-	2.497.562	2.330.259
Bandeira Elo	-	-	1.843.316	1.990.086
Receita de emissores	-	-	575.901	298.385
Receita de <i>breakage</i>	-	-	481.775	485.862
Receita de comissão de vendas	-	-	223.722	395.382
Impostos sobre serviços	-	-	(1.176.655)	(1.173.354)
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.256.285</b>	<b>9.580.190</b>

### 29. Despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Custo com resgate de pontos	-	-	(5.015.069)	(4.537.391)
Despesa com pessoal	(601)	(4.064)	(953.559)	(962.209)
Custo despesas com vendas	-	-	(880.748)	(738.354)
Marketing e comunicação	(50)	165	(504.306)	(456.092)
Custo dos serviços prestados	-	-	(271.482)	(328.678)
Custo manutenção, hospedagem e sustentação	-	-	(224.742)	(215.514)
Custo com infraestrutura	-	-	(154.541)	(130.266)
Despesas com infraestrutura	(2.938)	(3.795)	(299.011)	(248.217)
Depreciações e amortizações	(5.369)	(6.044)	(359.224)	(268.528)
Custo de captura e processamento	-	-	(240.821)	(211.786)
Despesas compartilhadas	-	-	(159.720)	(160.908)
Prestação de serviços	(11.346)	(31.724)	(142.572)	(174.170)
Despesas administrativas	5.827	(5.560)	(28.531)	(86.016)
Custo entrega e distribuição	-	-	(35.129)	(32.491)
Recuperação de créditos fiscais (a)	-	-	557.439	520.300
Outras (b)	(12.470)	49.586	162.665	(6.754)
	<b>(26.947)</b>	<b>(1.436)</b>	<b>(8.549.351)</b>	<b>(8.037.074)</b>

#### Classificadas como:

Custos	-	-	(6.265.093)	(5.674.180)
Despesa com pessoal	(601)	(4.064)	(953.559)	(962.209)
Gerais e administrativas	(13.876)	(46.958)	(1.493.364)	(1.393.931)
Outras receitas / (despesas)	(12.470)	49.586	162.665	(6.754)
<b>Total</b>	<b>(26.947)</b>	<b>(1.436)</b>	<b>(8.549.351)</b>	<b>(8.037.074)</b>

(a) Valores relativos à recuperação de impostos sobre os custos dos serviços prestados, instituída pela Lei nº 10.637/2002.

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



- (b) Na Controladora refere-se substancialmente ao registro de compra vantajosa e no Consolidado refere-se substancialmente a receita sobre saldo de contas pré-pagas.

### 30. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Receita Financeira</b>				
Aplicações financeiras	24.162	92.075	879.472	1.055.791
Atualização monetária programa de incentivo a vendas	-	-	18.182	15.948
Juros e multas recebidos	-	-	8.503	6.371
Variação cambial positiva	2	28	4.999	10.450
Atualizações monetárias	2.680	-	4.468	62
Antecipação de recebíveis	-	-	1.060	21.183
Descontos obtidos	6	15	160	108
Outras receitas financeiras	3.749	685	28.051	21.513
<b>Total de receitas financeiras</b>	<b>30.599</b>	<b>92.803</b>	<b>944.895</b>	<b>1.131.426</b>
<b>Despesas Financeiras</b>				
Abatimentos e descontos	-	-	(174.033)	(143.806)
Juros de empréstimos	(77.211)	(23.972)	(138.979)	(43.148)
Impostos sobre a receita financeira	(4.234)	(4.560)	(54.448)	(48.326)
Despesas bancárias	(625)	(11.198)	(18.510)	(47.732)
Variação cambial negativa	(14)	(28)	(8.043)	(6.460)
Atualização monetária programa de incentivo a vendas	-	-	(7.587)	(7.249)
Juros e multas	(5.540)	-	(6.003)	(95)
Atualização monetária	-	(157)	(2.257)	(1.683)
Juros arrendamento mercantil	(396)	(240)	(2.285)	(1.165)
Despesas de serviços financeiros	-	-	(858)	(40.247)
Outras despesas financeiras	-	-	(17.585)	(8.965)
<b>Total de despesas financeiras</b>	<b>(88.020)</b>	<b>(40.155)</b>	<b>(430.588)</b>	<b>(348.876)</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(57.421)</b>	<b>52.648</b>	<b>514.307</b>	<b>782.550</b>

### 31. Cobertura de seguros

A Empresa e suas controladas mantêm política de cobertura de seguros com o objetivo de delimitar riscos, buscando no mercado coberturas compatíveis com seu porte e suas operações. As coberturas contratadas pela Administração para cobrir eventuais sinistros, levando em conta a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros.

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, as principais apólices de seguros são:

Tipo	Importância segurada	
	31/12/2025	31/12/2024
Predial	74.107	77.016
Responsabilidade civil	220.000	220.000

## **32. Gestão de riscos**

Uma das atribuições da Empresa como *holding*, é centralizar a estrutura de gerenciamento de riscos de suas controladas. O processo de gestão de riscos e controles está suportado por governança estruturada através dos fóruns e órgãos colegiados subordinados à Diretoria de Governança. Esse modelo é corroborado por papéis e responsabilidades definidos de maneira a firmar a segregação entre as atividades de gestão de riscos e controles executadas na Empresa de forma a garantir a devida independência entre as áreas de negócio e de suporte das suas controladas.

Os principais fóruns de acompanhamento e discussão dos riscos do grupo junto à alta direção são os comitês de gestão de riscos de cada uma das controladas. São apresentados mensalmente nos comitês os acompanhamentos dos resultados, comportamentos e riscos das diversas áreas e produtos das controladas. Este é o grupo que tem como responsabilidade garantir o cumprimento das Políticas de Gestão de Riscos, assegurando a efetividade do processo de seu gerenciamento.

A Empresa conta com pessoas qualificadas para mensurar os diferentes tipos de risco, a fim de que sejam devidamente identificados, medidos, avaliados, monitorados, reportados, mitigados e controlados, com o objetivo de mantê-los dentro dos padrões aceitáveis para o grupo e de acordo com as regulamentações vigentes. Em concordância com as boas práticas de mercado, a Empresa dispõe de estrutura para o gerenciamento do risco operacional e controles internos, risco de mercado, risco de crédito, risco de liquidez e gestão de capital. A Empresa trabalha de modo integrado e independente, preservando e valorizando o ambiente de decisões colegiadas, a fim de desenvolver e implementar eficientes métodos de mensuração e mitigação, com o uso de sistemas, metodologias e processos.

Por se tratar de uma *holding* e realizar a consolidação econômico-financeira de suas controladas, a Empresa não possui riscos de mercado e risco de liquidez. Estes riscos estão atribuídos às suas controladas, que são os geradores destas exposições, os quais são tratados individualmente em cada uma das controladas.

A Administração optou por apresentar a análise de sensibilidade ao risco de mercado de forma individualizada por empresa do grupo, uma vez que as exposições, os instrumentos financeiros, os limites de risco e os processos de gestão são específicos a cada entidade.

Tal abordagem está alinhada à forma como o risco é monitorado internamente e visa evitar compensações consolidadas que não são gerenciáveis na prática, proporcionando maior transparência e adequada compreensão do risco econômico para os usuários das demonstrações financeiras

A seguir listamos as exposições das controladas nos respectivos riscos.

- **Risco de mercado e liquidez**

### **Alelo**

A Alelo está exposta a risco cambial e de taxa de juros da carteira de não negociação em decorrência de suas atividades financeiras e comerciais normais.

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



O monitoramento da exposição ao risco de mercado é realizado através do cálculo do EVE (*Economic Value of Equity*), adaptado ao modelo de negócio da Alelo, onde são apurados os impactos das variações das taxas de juros nos fluxos de caixa futuros dos ativos financeiros da Alelo.

A Alelo considera como cenário base um choque de 300bps (*bases points*) no horizonte de 30 dias para o risco de taxa de juros da carteira de não negociação.

A tabela a seguir mostra o potencial impacto no patrimônio líquido decorrente do choque aplicado:

	31/12/2025	31/12/2024
Exposição ao risco de mercado	5.236.079	5.956.174
Choque 300bps   R\$/MM	30300	8415
Choque 300bps   % PL	2,50%	0,90%

A Alelo está exposta ao risco de liquidez de mercado e ao risco de liquidez de fluxo de caixa, decorrente das suas operações financeiras diárias. Para esse fim, a Alelo mantém um Plano de Contingência de Liquidez (PCL), aprovado pelo Conselho de Administração, que estabelece diretrizes, alçadas e ações a serem adotadas em cenários de insuficiência de liquidez.

O monitoramento do risco de liquidez é realizado por meio de análises recorrentes dos fluxos de caixa realizados e projetados, considerando a dinâmica operacional do negócio e os prazos de liquidação junto a clientes, usuários e estabelecimentos credenciados.

A Alelo usa de metodologias de mensuração e controle para monitorar os riscos de mercado e liquidez com o intuito de proteger-se de eventuais perdas que comprometam a saúde financeira da Sociedade, bem como o cumprimento de suas obrigações.

### Livelo

A Livelo está exposta ao risco cambial e de taxa de juros da carteira de não negociação em decorrência de suas atividades financeiras e comerciais normais.

O monitoramento da exposição ao risco de mercado é realizado através do cálculo do EVE (*Economic Value of Equity*), adaptado ao modelo de negócio da Livelo, onde são apurados os impactos das variações das taxas de juros nos fluxos de caixa futuros dos ativos financeiros da Livelo.

A Livelo considera como cenário base, um choque de 300bps (*bases points*) no horizonte de 30 dias para o risco de taxa de juros da carteira de não negociação. A tabela a seguir mostra o potencial impacto no patrimônio líquido decorrente do choque aplicado:

	31/12/2025	31/12/2024
Exposição ao risco de mercado	1.106.465	421.685
Choque 300bps   R\$/MM	872	516
Choque 300bps   % PL	0,08%	0,11%

A Livelo está exposta ao risco de liquidez de mercado e ao risco de liquidez de fluxo de caixa, decorrente das suas operações financeiras diárias.

A Livelu possui plano de contingência de liquidez (PCL), aprovado pelo Conselho de Administração, que contém as principais diretrizes sobre alçadas, ações e governança a serem seguidas para o caso de necessidade decorrente de um potencial cenário de insuficiência de liquidez identificada.

O monitoramento do risco de liquidez é realizado em processos diários de análises dos fluxos de caixa, através de modelo de LCR (*Liquidity Coverage Ratio*), adaptado ao modelo de negócio da Livelu, onde são apurados os impactos das variações nos fluxos de caixa realizados e projetados.

Os valores registrados em “Contas a pagar operacionais”, decorrem dos eventos de resgate de pontos pelos usuários no programa de recompensas da Livelu, o qual gera o evento de contas a pagar para o respectivo parceiro de vendas.

Dado o modelo de negócio da Livelu em administrar o programa de recompensas, todos os valores dos recursos em “Contas a pagar operacionais”, são considerados com vencimento até 1 (um) mês para fins de análise e monitoramento do risco de liquidez da Livelu.

A rubrica “Obrigações com parceiros e clientes” referem-se ao volume de pontos acumulados que a Livelu oferece aos seus usuários que são registrados no momento do faturamento e que não foram resgatados pelos participantes.

O prazo médio de resgate de pontos pelos usuários dos programas da Livelu gira em torno de 798 (setecentos e noventa e oito) dias corridos, conforme histórico de clientes até o período de fechamento do exercício, desta maneira observamos uma baixa probabilidade de necessidade de liquidez imediata frente a todas as obrigações com o estoque de pontos atual da Livelu.

A rubrica de “Obrigações com parceiros e clientes” registrada no passivo circulante, contempla o estoque de pontos, que se encontra disponível para resgate imediato por parte dos parceiros e clientes.

A Livelu possui plano de contingência de liquidez aprovado pelo Conselho de Administração, que apresenta capacidade de recomposição imediata do caixa para honrar seus compromissos, se for necessário acioná-lo.

A Livelu dispõe de metodologias de mensuração e controle para monitorar os riscos de mercado e liquidez com o intuito de proteger-se de eventuais perdas que comprometam a saúde financeira da Livelu, bem como o cumprimento de suas obrigações.

### **Elos Serviços**

A abordagem da administração da liquidez é de garantir, na medida do possível, que sempre terá liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações no vencimento, tanto em condições normais como de estresse, sem causar perdas inaceitáveis.

O excesso de caixa mantido pelo Grupo, além do saldo exigido para administração do capital circulante, é gerenciado pela Tesouraria.

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



### *i. Risco de Mercado*

O risco cambial ocorre quando operações comerciais futuras, ativos ou passivos registrados são mantidos em moeda diferente da moeda funcional do Grupo.

Embora a operação global do Grupo seja pouco representativa, há exposição ao risco cambial resultante de exposições a algumas moedas, basicamente o dólar americano. Em 31 de dezembro de 2025 a exposição era de R\$ 6.192 (R\$ 21.962 em 31 de dezembro de 2024).

A Elo faz algumas transações em moeda estrangeira, reflexo das transações realizadas por portadores de cartão de crédito em estabelecimentos localizados no exterior. A transação efetuada entre o portador do cartão é convertida para moeda nacional na data da compra, porém as contas a pagar do banco emissor a bandeira é feita em moeda estrangeira. A Elo possui suas contas a receber dos Bancos Emissores e suas contas a pagar aos estabelecimentos em dólar, com o mesmo fluxo de recebimento e pagamento.

A administração acredita que a exposição ao risco cambial do Grupo Elo não teria efeito material nas suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, uma vez que as transações nacionais representaram aproximadamente 99,64% para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (99,86% em dezembro de 2024).

### *ii. Risco de juros*

A demonstração de receita financeira do Grupo está sujeita a alterações decorrentes de depósitos bancários que rendem juros contratados a taxas de juros de mercado flutuantes.

O Grupo Elo investe seu caixa em instituições financeiras de primeira linha e opera com instrumentos financeiros dentro dos limites estabelecidos pela política de aplicação, que consiste em aplicações em fundos de investimento de renda fixa administrados por bancos acionistas (Banco Bradesco SA, Banco do Brasil SA e Caixa Econômica Federal) ou em CDB (Certificado de Depósito Bancário) pós-fixados, também emitidos por bancos de acionistas, à taxa do CDI (Certificado de Depósito Interbancário) com carência de até 365 dias corridos.

A exposição da Elo ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado decorre principalmente das aplicações financeiras e está sujeita à variação do CDI. Para tanto, foi desenvolvida uma análise de sensibilidade considerando a exposição à variação do CDI, indexador das linhas de aplicações financeiras.

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foi utilizado um cenário de 14,90% do CDI conforme taxa divulgada pela B3 (Brasil Bolsa Balcão). Para o período findo em 31 de dezembro de 2024 foi utilizado um cenário de 12,15% conforme taxa divulgada pela B3 (Brasil Bolsa Balcão).

Os cenários considerados foram os seguintes:

- Cenário I: aumento de 50% na variável de risco.
- Cenário II: aumento de 28% na variável de risco.
- Cenário III: redução de 28% na variável de risco.
- Cenário IV: redução de 50% na variável de risco.

### **Elopar e Consolidado**

A tabela a seguir apresenta os fluxos de caixa a pagar, de acordo com os passivos financeiros não

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



derivativos. Os valores divulgados nesta tabela representam os fluxos de caixa contratuais não descontados em 31 de dezembro de 2025 da Controladora e Consolidado.

Passivos financeiros não derivativos	Valor contábil	Valor total	Até 365 dias	Controladora	
				Acima de 365 dias	
Fornecedores	4.137	3.641	3.641	-	
Empréstimos a pagar	533.256	469.265	469.265	-	
Salários e encargos	44.724	37.533	24.271	13.262	
Impostos e contribuições a recolher	4.751	4.181	4.181	-	
Provisão para passivos contingentes	20.766	146.188	25.026	121.162	
Dividendos a pagar	4.318.856	3.341.067	-	3.341.067	
Passivo de arrendamento mercantil	2.589	2.205	1.674	531	
Passivo fiscal diferido	19.589	15.154	-	15.154	
Outros passivos	24.786	21.812	21.812	-	
<b>Total</b>	<b>4.973.454</b>	<b>4.041.046</b>	<b>549.870</b>	<b>3.491.176</b>	

Passivos financeiros não derivativos	Valor contábil	Valor total	Até 365 dias	Consolidado	
				Acima de 365 dias	
Fornecedores	300.319	264.281	264.281	-	
Empréstimos a pagar	959.604	844.452	844.452	-	
Contas a pagar operacionais	3.536.829	3.112.410	3.112.410	-	
Obrigações com portadores	3.082.558	2.712.651	2.712.651	-	
Programa de incentivo a vendas	52.907	46.558	46.558	-	
Salários e encargos	353.972	304.599	254.459	50.140	
Impostos e contribuições a recolher	164.953	145.159	145.159	-	
Provisão para passivos contingentes	129.013	111.838	20.786	91.052	
Dividendos a pagar	4.406.979	3.418.615	77.548	3.341.067	
Passivo de arrendamento mercantil	15.901	13.870	12.977	893	
Passivo fiscal diferido	127.362	98.527	-	98.527	
Outros passivos	963.647	845.815	829.857	15.958	
<b>Total</b>	<b>14.094.044</b>	<b>11.918.775</b>	<b>8.321.138</b>	<b>3.597.637</b>	

### • Risco Operacional

A Empresa está exposta ao risco operacional em detrimento dos processos de atendimento às suas controladas.

A atividade de gerenciamento de risco operacional é executada por uma área específica e está sob a responsabilidade da Diretoria de Governança, independente das áreas de negócio e da Auditoria Interna.

A área tem a missão de estabelecer diretrizes, implantar metodologia e ferramentas para: identificar, mensurar, avaliar, monitorar, reportar, controlar e mitigar os riscos operacionais da instituição. A existência da área está alinhada às práticas de mercado, políticas internas da EloPar .

### Elo Serviços

A Elo mantém uma metodologia estruturada de análise e controle de riscos, identificando e classificando os riscos estratégicos, operacionais, financeiros, regulatórios, entre outros, para os quais desenvolveu um mapa de riscos e uma estrutura de sistema de controle com base na frequência e extensão de cada risco identificado.

É a possibilidade de ocorrência de perdas resultantes dos seguintes eventos:

- i. falhas na proteção e na segurança de dados sensíveis relacionados tanto às credenciais dos usuários finais quanto a outras informações trocadas com o objetivo de efetuar transações de pagamento;
- ii. falhas na identificação e autenticação do usuário final;
- iii. falhas na autorização das transações de pagamento;
- iv. fraudes internas;
- v. fraudes externas;
- vi. demandas trabalhistas e segurança deficiente do local de trabalho;
- vii. práticas inadequadas relativas a usuários finais, produtos e serviços de pagamento;
- viii. danos a ativos físicos próprios ou em uso pelo Grupo;
- ix. ocorrências que acarretem a interrupção das atividades da instituição de pagamento ou a descontinuidade dos serviços de pagamento prestados;
- x. falhas em sistemas de tecnologia da informação; e
- xi. falhas na execução, cumprimento de prazos e gerenciamento das atividades.

#### • Risco de crédito

O gerenciamento de risco de crédito é realizado por uma área específica, sob a responsabilidade da Diretoria de Governança, de forma independente das áreas de negócio e da Auditoria Interna.

O Risco de crédito refere-se à possibilidade de a Sociedade incorrer em perdas financeiras decorrentes do não cumprimento, por parte de contrapartes, de obrigações assumidas em contratos comerciais, de partes relacionadas e a determinados ativos financeiros.

A exposição ao risco de crédito é influenciada pelas características individuais das contrapartes e pelo perfil de carteira, sendo monitorado por meio de políticas, limites e diretrizes para concessão de prazos comerciais e acompanhamento do comportamento de pagamento. Os valores contábeis dos ativos financeiros e ativos de contrato representam a exposição máxima do crédito.

A mensuração das perdas esperadas associadas ao risco de crédito é tratada nas notas explicativas de contas a receber e de redução do valor recuperável.

#### • Gestão de capital e risco reputacional

As atividades de gerenciamento de risco operacional são executadas por uma área específica e estão sob a responsabilidade da Diretoria de Governança, independente das áreas de negócio e da Auditoria Interna.

A estrutura de gerenciamento de capital e reputacional, mantém processo de monitoramento e controle,

# Elo Participações Ltda.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



garantindo que o capital e a reputação da Empresa e suas controladas estejam compatíveis com a natureza das operações, complexidade dos produtos e com a dimensão de sua exposição a riscos.

### 33. Eventos subsequentes

**33.1 Alteração da razão social da Alelo Instituição de Pagamento S.A.:** Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 17 de setembro de 2025, a controlada indireta Alelo Instituição de Pagamento S.A. aprovou a alteração de sua denominação social para “Alelo S.A.”, registrada na JUCESP em 30 de janeiro de 2026. Trata-se de evento subsequente que não origina ajustes nas demonstrações financeiras da controladora, por não afetar sua posição patrimonial, financeira ou desempenho na data-base.

---

#### ELO PARTICIPAÇÕES LTDA.

**Gilmar Dalilo Cezar Wanderley**

Diretor Presidente

**Vinicius Urias Favarão**

Diretor

**Esther Dalmas**

Diretora

**Flávio Augusto Corrêa Basilio**

Diretor

**Susanne Raquel Farias Gonçalves**

Superintendente

---

**Marcos Antônio Ribeiro dos Santos**

Contador

CRC 1SP225353/O-0

\*\*\*

